

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Academia Tehnică Militară “Ferdinand I”, București
1.2 Facultatea	Aeronave și Autovehicule Militare
1.3 Departamentul	Departamentul de Sisteme Integrate de Aviație și Mecanică
1.4 Domeniul de studii	Inginerie aerospațială
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programe de studii / Calificări	Echipamente și instalații de aviație/ Ofițer inginer
1.7 Forma de învățământ	IF - Învățământ de zi, cu frecvență
1.8 Codul disciplinei	DD40/A

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Management		
2.2 Aria de conținut	<i>Aria teoretică:</i> - cunoașterea principiilor moderne de management; înțelegerea rolului și locului conducătorilor de compartimente în cadrul unei structuri puternic ierarhizate, caracterizată de metode și forme specifice de conducere; integrarea funcțiilor conducerii în contextul instituției militare. <i>Aria aplicativă:</i> - managementul echipelor/ structurilor specifice aferente activităților de mentenanță a tehnicii de geniu; dezvoltarea capacității de analiză a problematicei manageriale; abordarea procesului decizional pe baze de raționalitate; utilizarea tuturor categoriilor de resurse și prin prisma concepției generale de realizare a obiectivelor organizaționale.		
2.3 Responsabil de curs	Conf.univ. dr. ing. Contantin Ovidiu ILIE		
2.4 Titularul activităților de laborator	Conf.univ. dr. ing. Contantin Ovidiu ILIE		
2.5 Anul de studiu	III	2.6 Semestrul	6
2.7 Tipul de evaluare	E	2.8 Regimul disciplinei	DOP

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar / laborator	-/ 1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar / laborator/teren	-/14/-
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					12
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					12
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					6
Tutoriat					-
Examinări					3
Alte activități					-
3.7 Total ore studiu individual	33				
3.8 Total ore pe semestru	75				
3.9 Numărul de credite	3				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Management general, Analiză matematică. Metode numerice.
4.2 de competențe	

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Vor fi utilizate componente de tehnologie multimedia
5.2. de desfășurare a de desfășurare a seminarului / laboratorului / proiectului	Lucrările de seminar se desfășoară în module de câte 90 de minute în laboratorul L3-159

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C6.2 Explicarea conceptelor de bază privind managementul activităților de suport logistic pentru tehnica de aviație C6.3 Implementarea principiilor moderne de management pentru activitățile logistice specifice tehnicii de aviație C6.5 Elaborarea unui plan de management a unei structuri tehnice și de logistică pentru sistemele de aviație.
Competențe transversale	CT1 Analiza metodică a problemelor întâlnite în activitate, identificând elementele pentru care există soluții consacrate, asigurând astfel îndeplinirea sarcinilor profesionale. CT2 Cunoașterea nivelurilor ierarhice, schimbul eficient de informații pe nivel, definirea activităților pe etape și repartizarea acestora subordonaților cu explicarea completă a îndatoririlor.
Rezultatele învățării	Cunoștințe - Studentul/absolventul identifică și explică conceptele, teoriile și metodele de bază ale domeniului ingineriei aérospațiale. Aptitudini - Studentul/absolventul utilizează principii și metode de bază din domeniu și le aplică în procese specifice specializării. Responsabilitate și autonomie - Studentul/absolventul demonstrează autonomie în învățare pe problematici specifice domeniului.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Cunoașterea principiilor moderne de management; cunoașterea principiilor de organizare și funcționare a structurilor tehnice și de logistică specifice sistemului național de securitate;
7.2 Obiectivele specifice	<i>Coordonarea activităților în cadrul proceselor specifice ingineriei autovehiculelor pe întreg ciclul de viață; managementul echipelor/ structurilor specifice aferente activităților de mentenanță a autovehiculelor militare; implementare unui sistem de asigurare a calității în cadrul proceselor de concepere, proiectare, realizare, exploatare, diagnosticare, reparare a autovehiculelor militare.</i>

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
T.1. Noțiuni introductive. Concepte de bază. Rolul pregătirii manageriale în formarea inginerilor militari.	Se utilizează mijloace clasice și multimedia (calculator, proiector). Prelegerile vor avea caracter interactiv prin atragerea studenților în prezentarea soluțiilor proprii. Studenții vor fi stimulați să realizeze analize comparative pe baza datelor identificate în literatura de specialitate. În condiții speciale (pandemii, catastrofe naturale), lucrările de laborator se pot desfășura online.	2
T.2. Funcțiile managementului		4
T.3. Managementul prin proiecte.		4
T.4. Managementul prin bugete și prin excepție.		2
T.5. Instrumente de analiză strategică. Planul strategic.		4
T.6. Cultura organizațională - punte de legătură dintre viziunea conducătorului și comportamentul organizațional		4
T.7. Metode de fundamentare a deciziei.		6
T.8. Componentele comunicării organizaționale. Metode de îmbunătățire a comunicării organizaționale.		2

Bibliografie

1. Romanoschi C., *Concepte fundamentale în management*, Editura Academiei Tehnice Militare, București, 1997
2. Romanoschi C., *Elemente de teoria deciziei pentru programul postuniversitar de conducere*, Editura ATM, București, 1997
3. Romanoschi C., Militaru G., *Conducerea oamenilor*, Editura Academiei Tehnice Militare, București, 1998
4. Romanoschi C., Militaru G., Pușcașu P., *Metode clasice de conducere*, Editura Academiei Tehnice Militare, București, 1999
5. I.Nădejde, *Probleme de cercetare operațională*, Editura Academiei, București, 1988

8.2 Seminar	Metode de predare	Observații
S.1. Analiza funcțiilor managementului în organizația militară.	Seminariile vor avea un caracter aplicativ. Sunt analizate situații reale și studii de caz. În condiții speciale (pandemii, catastrofe naturale), orele de	2
S.2. Analiza comparativă a metodelor de management.		2
S.3. Metode de fundamentare a deciziei. Analiza multicriterială.		2
S.4. Cultura specifică organizației militare.		2

S.5. Analiza S.W.O.T.	seminar se pot desfășura online.	2
S.6. Metode de fundamentare a deciziei.		2
S.7. Comunicarea organizațională. Aplicație – Drumul de la nu către da.		2
Bibliografie 1. Romanoschi C., <i>Concepte fundamentale în management</i> , Editura Academiei Tehnice Militare, București, 1997 2. Romanoschi C., <i>Elemente de teoria deciziei pentru programul postuniversitar de conducere</i> , Editura ATM, București, 1997 3. Romanoschi C., Militaru G., <i>Conducerea oamenilor</i> , Editura Academiei Tehnice Militare, București, 1998 4. Romanoschi C., Militaru G., Pușcașu P., <i>Metode clasice de conducere</i> , Editura Academiei Tehnice Militare, București, 1999 5. I.Nădejde. <i>Probleme de cercetare operațională</i> . Editura Academiei. Bucuresti. 1988		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Disciplina a fost introdusă conform standardelor naționale din domeniul „Științe inginerești”, domeniul de studii „Inginerie aerospațială” și standardelor militare pentru arma „Echipamente și instalații de aviație”.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Evaluare continuă Curs/Seminar/ Laborator	Cerințe pentru nota 10: Elaborarea completă și corectă a temelor de casă planificate. Însușirea principiilor, funcțiilor managementului, cunoașterea metodelor de management și utilizarea corectă a unei metode de fundamentare a deciziei..	Pe parcursul semestrului, studenții vor fi evaluați astfel: - cu o notă reprezentând media aritmetică a notelor a 2 lucrări scrise date în timpul orelor de laborator (NLS); - cu o notă reprezentând media aritmetică a 1-2 teste rapide de circa 5-10 minute date la finalul unor ore de curs (NTR). Nota finală pentru evaluare continuă se calculează astfel: NEC=0.7*NRL+0.3*NTR	NEC – 60%
10.5 Evaluare sumativă Curs/Laborator		Evaluarea sumativă se face printr-un lucrare scrisă, respectiv un test grilă. În condiții speciale (pandemii, catastrofe naturale), evaluarea se desfășoară online.	
10.6 Standard minim de performanță			
Cerințe minime de promovare (pentru nota 5): Însușirea principiilor și a funcțiilor managementului. Abilitatea de a analiza o problemă managerială...			
Nota finala a colocviului NFC = 0.60*NEC + 0.40*NES			
10.7 Standard minim de performanță			
Cerințe minime de promovare (pentru nota 5): Însușirea principiilor și a funcțiilor managementului. Abilitatea de a analiza o problemă managerială.			

Data completării: 19.09.2025
Data avizării în Departamentul B1 24.09.2025
Data avizării în Consiliul Facultății B: 25.09.2025

Titulari de curs

Titular de seminar/laborator

Director Departament B1
Col.conf.univ.dr.ing.

Radu VILĂU

- Pagină Albă -

NECLASIFICAT
din