



ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
Statul Major al Apărării
Academia Tehnică Militară „Ferdinand I”

BUCUREȘTI, Bulevardul George Coșbuc, nr. 39-49, sector 5, cod. 050141,
Telefon: 021/335.46.68 Fax : 021/335.57.63

PLAN OPERAȚIONAL
DOMENIUL ÎNVĂȚĂMÂNT
2025-2026

București
2025

**PLANUL OPERAȚIONAL
PENTRU DEZVOLTAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI ÎN ANUL UNIVERSITAR 2025-2026**

Planul operațional pentru dezvoltarea învățământului în anul universitar 2025-2026 s-a elaborat pe baza prevederilor Legii învățământului superior nr. 199 /2023, cu modificările și completările ulterioare și ale Planului strategic al Academiei Tehnice Militare "Ferdinand I" pentru mandatul 2024-2029.

Nr. Crt.	Obiectiv operațional	Activități preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de realizare obiectiv	Termen	Coordonator	Structuri responsabile
I. Îmbunătățirea activităților educaționale derulate în ATM						
1.	Monitorizarea continuă a activităților educaționale la nivel instituțional	Elaborarea și analizarea bilanțurilor semestriale cu rezultatele obținute la învățatură	Bilanțuri semestriale la nivelul fiecărei facultăți Bilanțuri semestriale la nivel ATM	Semestrial	Prorector Inv.	Decani, Prodecani Inv.
2.	Îmbunătățirea materialelor didactice folosite în activitățile educaționale	Consolidarea/ actualizarea sistemului centralizat de transparentizare a materialelor didactice folosite în procesele de învățământ	Materiale didactice suport și fișele de disciplină actualizate, publicate centralizat pe platforma wiki pentru toate tipurile de activități didactice (curs/seminar/ laborator/proiect)	Semestrial	Prorector Inv.	Decani, Director Dep. DLSSMM
3.	Îmbunătățirea activităților educaționale pe relația profesor - student	Informarea/ conștientizarea cadrelor didactice cu privire la rezultatele de feedback primite din partea studenților	Raport de analiză în cadrul facultăților a rezultatelor de feedback furnizate de studenți în anul univ. 2025-2026	Semestrial	Prorector Inv.	Decani, Director Dep. DLSSMM
4.	Îmbunătățirea modului de desfășurare a practicii de specialitate, mai bine adaptat la nevoile beneficiarilor	Colectarea de feedback din partea beneficiarilor, respectiv analiza în cadrul facultăților a rezultatelor de feedback primite de la beneficiari	Feedback colectat. Raport de analiză	Anual	Prorector Inv.	Decani, Prodecani Inv.
5.	Creșterea nivelului activităților didactice la clasă	Implementarea unui sistem de asistență la ore în special pentru cadrele didactice tinere cu scopul de a genera un feedback constructiv	Implementare sistem de asistență la ore	Semestrial	Prorector Inv.	Decani, Prodecani Inv., Director Dep
6.	Creșterea nivelului activităților educaționale actuale de tip tutorial	Implementarea unui sistem de evidență a situației la învățatură corelat cu beneficiile adresate studenților orientați	Evidența situației la învățatură și a beneficiilor adresate studenților cu performanță, la	Lunar	Prorector Inv.	Decani, Directori Dep., Îndrumători de studii

NECLASIFICAT

		către performanță. Gestionare prin îndrumătorul de studii	nivelul îndrumătorului de studii			
7.	Implementarea unui sistem educațional de tip tutorial bazat pe studenți cu rezultate deosebite	Organizarea unor formate de ateliere la nivelul facultăților/ specializărilor/ani de studiu orientate pe discipline gestionate de studenți cu rezultate deosebite	Ateliere (1 atelier/ specializare)	Iunie 2026	Prorector Inv.	Decani, Prodecani Inv., Directori Dep.,
8.	Stimularea activităților extra-curriculare pentru studenți	Monitorizarea cercurilor științifice studențești, organizarea de concursuri pe tematica unor discipline de specialitate, acordarea unor premii onorifice studenților performanți	Concursuri (minim 1 concurs/facultate). Acordare premii de „cel mai bun...”, „cea mai bună echipă...”.	Septembrie 2026	Prorector FCRS, Prorector Inv.,	Decani, Directori Dep.
9.	Actualizarea planurilor de învățământ și crearea unui sistem de feedback permanent cu beneficiarii, pentru a fi în concordanță cu cerințele acestora și nivelul tehnologic actual	Colectarea de feedback de la beneficiari și actualizarea planurilor de învățământ	Feedback beneficiari. Planuri de învățământ actualizate.	Iunie 2026	Prorector Inv.	Decani, Directori Dep.
10.	Actualizarea fișelor de disciplină pentru a fi în concordanță cu cerințele beneficiarilor și nivelul tehnologic actual	Colectarea de feedback de la beneficiari și actualizarea fișelor de disciplină	Feedback beneficiari. Fișele de disciplină actualizate.	Septembrie 2026	Prorector Inv.	Decani, Directori Dep.
11.	Actualizarea reglementărilor interne ce privesc procesele educaționale din instituție	Elaborarea/modificarea metodologiei și proceduri interne specifice procesului educațional	Regulamente, metodologii și proceduri privind activitatea didactică (minim 1 – în afara celor menționate în alte secțiuni din acest plan)	Septembrie 2026	Prorector Inv.	Senat univ., SMU, Compartiment juridic
12.	Acomodarea temelor de diplomă/disertație pentru a fi în concordanță mai bună cu nevoile beneficiarilor	Monitorizarea procesului de asimilare de către studenți a temelor de diplomă/disertațiilor furnizate de beneficiari	Situație pe fiecare program de studiu privind temele primite de la beneficiari și numărul de teme arondate studenților	Mai 2026	Prorector Inv.	Decani, Prodecani Inv., Directori Dep.
13.	Ridicarea nivelului activităților educaționale prin colectare feedback din partea absolvenților	Implementarea unui sistem de tracking pentru absolvenți ATM pe piața muncii. Implementarea unui sistem de feedback	Feedback oferit de ALUMNI	Septembrie 2026	Prorector Inv.	Decani, Prodecani Inv., Directori Dep.

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

	ATM (ALUMNI)	oferit de absolvenți ATM (ALUMNI).				
14.	Implementarea noului sistem software de management universitar	Coordonarea unor procese în cadrul activităților de implementare și testare a sistemului de management universitar în ATM	Software educațional - module funcționale	Septembrie 2026	Prorector tehnologii informaționale, Prorector Inv.	SMU, Prodecani Inv., Secretariate
II. Îmbunătățirea calității programelor de studiu						
15.	Actualizarea programelor de studiu din ATM în Registrului National al Calificărilor din Învățământul Superior	Analiza și realizarea demersurilor privind actualizarea descrierilor existente pentru programele de studii la baza de date din Registrul National al Calificărilor din Învățământul Superior	Situație actualizată în RNCIS	Aprilie 2026	Prorector Inv.	Decani, Directori Dep., SMU
16.	Evaluarea instituțională a calității educației în ATM, în concordanță cu reglementările ARACIS	Elaborarea raportului de autoevaluare instituțională în conformitate cu standardele ARACIS actuale	Raportul de autoevaluare instituțională privind calitatea educației în ATM	Mai 2026	Prorector Inv.	Comisie internă ATM numită pentru elaborarea raportului de autoevaluare instituțională, CEAC, SMU, Decani, Prodecani Inv.
17.	Evaluarea programelor de studiu de licență și master în concordanță cu reglementările ARACIS	Pregătirea rapoartelor de autoevaluare în conformitate cu standardele ARACIS, pentru programele de studiu ce urmează să fie reacreditate în 2026-2027	Rapoarte de autoevaluare pentru programele de studiu ce fac obiectul reacreditării ARACIS din 2026-2027	Mai 2026	Prorector Inv.	Comisii interne ATM numite pentru elaborarea rapoartelor de evaluare pe fiecare program de studiu, CEAC, Decani, Prodecani Inv., Dir. Dep.,
18.	Evaluarea internă a programelor de studiu, analizată din perspectiva studenților ATM	Realizarea și aplicarea unei metodologii de evaluare a programelor de studiu din perspectiva studenților	Metodologie de evaluare Rapoarte de evaluare	Iulie 2026	Prorector Inv.	Senat Univ., Decani
19.	Evaluarea externă a programelor de studiu, analizată din perspectiva beneficiarilor ATM	Realizarea și aplicarea unei metodologii de evaluare a programelor de studiu din perspectiva beneficiarilor ATM.	Metodologie de evaluare Rapoarte de evaluare	Iulie 2026	Prorector Inv.	Senat Univ., Decani
20.	Uniformizarea activităților didactice cu direcțiile promovate de ARACIS pentru perioada 2024-	Analiza compatibilității planurilor de învățământ cu rezultatele învățării promovate de standardele ARACIS	Planuri de învățământ actualizate	Iunie 2026	Prorector Inv.	Decani, SMU

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

	2028	actuale				
21.	Evaluarea internă anuală a calității programelor de studiu pentru anul universitar 2025-2026, în concordanță cu reglementările ARACIS	Elaborarea raportului de autoevaluare internă pentru fiecare program de studiu	Raport de autoevaluare internă	Septembrie 2026	Prorector Inv.	Decani, CEAC
III. Creșterea vizibilității programelor de studiu organizate în ATM						
22.	Creșterea vizibilității programelor de studiu prin promovarea acestora în format fizic la nivelul liceelor civile	Vizite în licee civile realizate în mod fizic de personal didactic și studenți ATM pentru promovarea programelor de studiu	Acțiuni de promovare în licee civile (minim 40 licee)	Mai 2026	Prorector Inv.	Comp. PR, Decani
23.	Creșterea vizibilității programelor de studiu ATM prin intermediul metodelor electronice de comunicare	Transmiterea prin e-mail a informațiilor/materialelor electronice de promovare către secretariatele liceelor. Publicarea acestora pe rețele de socializare. Implicarea AS ATM în creare și distribuire pe rețele de socializare a conținutului video informativ	Email-uri de informare transmise inspectoratelor județene/secretariatelor liceelor civile (minim 1 mesaj de email transmis către secretariatele de liceu, minim 50 licee).	Mai 2026	Prorector Inv.	Comp. PR, Secția Comunicații și Tehnologia Informației
24.	Creșterea vizibilității programelor de studiu ATM prin organizarea de evenimente atractive în special pentru elevi de liceu	Organizarea unor evenimente de promovare a ATM care să capteze interesul publicului, în special elevilor de liceu: Ziua Porților Deschise, Ziua ATM, Info-Day, ziua viitorului student ATM, concursuri, etc.	Organizare evenimente menționate	Iunie 2026	Prorector Inv.	Comp. PR, Decani
IV. Îmbunătățirea resursei umane						
25.	Promovarea cadrelor tinere din ATM pe posturi universitare	Monitorizare situație actuală și încurajarea cadrelor tinere aflate în centrele de excelență din ATM să țină seama de promovarea pe funcții didactice. Identificarea și deblocarea problemelor și blocajelor actuale	Întâlniri periodice cu pe acest subiect	Septembrie 2026	Prorector Inv.	Decani, Directori Dep.
26.	Creșterea calității personalului didactic prin cursuri de pregătire	Încurajarea personalului didactic titular precum și a tinerilor aflați în centrele de	Cursuri/activități de formare (minim 1/facultate)	Septembrie 2026	Prorector Inv.	Decani

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

	profesională	exelență din ATM care desfășoară activități didactice să participe la cursuri de formare profesională sau conferințe științifice în domeniul de cunoaștere în care activează				
27.	Creșterea calității personalului didactic prin stimularea activității de publicare de articole științifice în baze de date de renume	Alocarea de resurse financiare la nivel ATM pentru decontarea instituțională a cheltuielilor generate de publicarea de articole științifice indexate în baze de date de renume	Situație periodică cu articole publicate	Permanent	Prorector Inv.	Decani, Director Dep. DLSSMM

Prorector pentru învățământ,

Col. prof. univ. dr. ing.

Mihai TOGAN