



ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ACADEMIA TEHNICĂ MILITARĂ "FERDINAND I"
Bulevardul George Coșbuc, nr. 39-49, Sector 5, Cod 050141,
BUCUREȘTI
Telefon: +40.213.354.665, Fax: +40.213.355.763

Nr.

NECLASIFICAT
Exemplarul nr.

A P R O B
RECTORUL ACADEMIEI TEHNICE MILITARE
"FERDINAND I"
General de brigadă prof.univ.dr.ing.
Constantin-Iulian VIZITIU

PLANUL OPERAȚIONAL
PENTRU DEZVOLTAREA RELAȚIILOR INTERUNIVERSITARE
ÎN ANUL UNIVERSITAR 2024-2025

BUCUREȘTI

2024

PLANUL OPERAȚIONAL

PENTRU DEZVOLTAREA RELAȚIILOR INTERUNIVERSITARE

ÎN ANUL UNIVERSITAR 2024-2025

“Consolidarea procesului de internaționalizare a învățământului tehnic militar”

Planul operațional pentru dezvoltarea relațiilor interuniversitare în anul universitar 2024-2025 a fost elaborat pe baza prevederilor *Legii învățământului superior nr. 199/2023*, precum și pe baza prevederilor *Planului Strategic al Academiei Tehnice Militare “Ferdinand I” pentru mandatul 2024-2029*.

Obiectivele operaționale avute în vedere pentru dezvoltarea relațiilor interuniversitare în anul universitar 2024-2025 sunt:

- *O1. Dezvoltarea parteneriatelor internaționale în domeniul învățământului tehnic militar;*
- *O2. Îmbunătățirea calității și volumului de mobilități internaționale ale studenților și personalului universitar din ATM;*
- *O3. Îmbunătățirea calității și volumului de mobilități internaționale desfășurate în ATM ale studenților și personalului universitar din străinătate;*
- *O4. Extinderea dimensiunii internaționale a învățământului și cercetării științifice în domeniul sistemelor tehnice militare;*
- *O5. Creșterii vizibilității internaționale și a gradului de implicare a comunității academice din ATM în procesul de internaționalizare.*

Pentru punerea în aplicare a planului operațional pentru dezvoltarea relațiilor interuniversitare se vor utiliza resurse financiare provenind din cadrul programului Erasmus+, programului SEE, fonduri financiare prevăzute în Planul cu Activități Internaționale al Academiei Tehnice Militare “Ferdinand I”, precum și alte surse financiare atrase de instituție pentru dezvoltarea relațiilor internaționale.

Responsabilitatea implementării planului operațional pentru dezvoltarea relațiilor interuniversitare o are prorectorul pentru relații interuniversitare, împreună cu prodecanii pentru relații internaționale, șeful Biroului Erasmus+ și relații internaționale și coordonatorul instituțional Erasmus+, în colaborare cu conducerea structurilor administrative și de învățământ din cadrul Academiei Tehnice Militare “Ferdinand I”.

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Activități preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare a obiectivului	Responsabili	Termen de realizare
O1. Dezvoltarea parteneriatelor internaționale în domeniul învățământului tehnic militar				
1.1.	Consolidarea statutului de instituție membră a inițiativei Erasmus Militar (EMILYO): reprezentarea ATM la activitățile de coordonare a EMILYO; participarea studenților și cadrelor didactice ATM la activități educaționale desfășurate sub egida EMILYO; organizarea în ATM de activități sub egida EMILYO.	<ul style="list-style-type: none"> - Număr activități de coordonare EMILYO la care ATM este reprezentată (<i>minimum 4 activități</i>) - Număr activități educaționale EMILYO la care participă studenți/personal ATM (<i>minimum 4 activități</i>) - Număr activități EMILYO organizate în ATM (<i>minimum 1 activitate</i>) 	<p>Prorector relații interuniversitare</p> <p>Prodecani relații internaționale</p> <p>Coordonator Instituțional Erasmus+</p>	30.09.2025
1.2.	Consolidarea statutului de instituție membră a Colegiului European de Securitate și Apărare (ESDC): reprezentarea ATM la activitățile de coordonare a EAB (Executive Academic Board); participarea doctoranzilor și cadrelor didactice ATM la activități desfășurate sub egida ESDC (inițiativa Erasmus Militar, Școala Doctorală Europeană pentru CSDP, inițiativa Cyber Security etc); pregătirea organizării a cel puțin unei activități în ATM sub egida ESDC.	<ul style="list-style-type: none"> - Număr ședințe EAB la care ATM este reprezentată (<i>minimum 2 activități</i>) - Număr activități ESDC la care participă doctoranzi/personal ATM (<i>minimum 1 activitate</i>) - Număr activități ESDC aflate în pregătire pentru a fi organizată în ATM (<i>minimum 1 activitate</i>) 	<p>Prorector relații interuniversitare</p> <p>Prodecani relații internaționale</p> <p>Coordonator Instituțional Erasmus+</p>	30.09.2025
1.3.	Consolidarea parteneriatelor existente cu academii militare și universități civile din străinătate: stabilirea pentru fiecare instituție parteneră a cel puțin unei persoane din ATM responsabile pentru gestionarea și dezvoltarea respectivului acord; desfășurarea de activități bilaterale, implicând schimb de studenți, cadre didactice, comunicare online bilaterală, actualizarea acordurilor de colaborare etc	<ul style="list-style-type: none"> - Număr parteneriate active (<i>minimum 40 parteneriate</i>) 	<p>Coordonator Instituțional Erasmus+</p> <p>Prodecani relații internaționale</p>	30.09.2025
1.4.	Dezvoltarea de noi parteneriate în domeniul învățământului tehnic militar cu academii militare și/sau universități civile din UE și din afara UE, în vederea dezvoltării schimburilor de cadeți/studenți și personal universitar prin programele Erasmus+, inițiativa Erasmus Militar și prin alte programe educaționale	<ul style="list-style-type: none"> - Număr parteneriate noi (<i>minimum 4 parteneriate</i>) 	<p>Coordonator Instituțional Erasmus+</p> <p>Prodecani relații internaționale</p>	30.09.2025
1.5.	Dezvoltarea parteneriatului strategic cu Franța: continuarea și dezvoltarea parteneriatului privind sprijinul învățării limbii franceze în ATM (cadru didactic FLE francez în ATM); continuarea și dezvoltarea colaborărilor cu akademiile militare și cu universitățile civile cu profil tehnic din Republica Franceză; Organizarea de activități de promovare a parteneriatului franco-român în colaborare cu Ambasada Franței în România.	<ul style="list-style-type: none"> - Număr activități organizate în parteneriat cu Ambasada Franței în România (<i>minimum 1 activitate</i>) - Număr parteneriate active din Franța (<i>minimum 4 universități/academii</i>) 	<p>Prorector relații interuniversitare</p> <p>Prodecani relații internaționale</p> <p>Coordonator Instituțional Erasmus+</p> <p>Șef birou Erasmus+ și Relații Internaționale</p>	30.09.2025

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Activități preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare a obiectivului	Responsabili	Termen de realizare
1.6.	Sprijin pentru organizarea în alte academii din UE, a Semestrului European comun tehnic pentru apărare și securitate (complet sau unele module), sub egida <i>inițiativei Erasmus Militar</i> și a <i>Colegiului European de Securitate și Apărare</i> , pe baza rezultatelor proiectului de parteneriat strategic Erasmus+ KA2 <i>“European Common Technical Semester for Defence and Security”</i>	- Număr instituții organizatoare (<i>minimum 1 instituție din UE</i>)	Prorector relații interuniversitare Coordonator Instituțional Erasmus+	30.06.2025
1.7.	Coordonarea în cadrul inițiativei Erasmus Militar a unui grup de lucru dedicat învățământului tehnic militar , constituit din reprezentanți ai unor academii militare cu profil tehnic, având ca scop dezvoltarea de noi proiecte educaționale pentru dezvoltarea internaționalizării învățământului tehnic militar de la nivelul UE (LoD13 din cadrul Erasmus Militar)	- Număr module comune dezvoltate în domeniul învățământului tehnic militar (<i>minimum 1 modul</i>)	Prorector relații interuniversitare Coordonator Instituțional Erasmus+ Prodecani relații internaționale	30.09.2025
1.8.	Implementarea proiectului de parteneriat strategic Erasmus+KA2 – DIMAS: “Digital Mathematics Applied in Security and Defence Education” (2023-1-BG01-KA220-HED-000156664) în domeniul dezvoltării calității învățământului militar din UE	- Număr evenimente organizate în cadrul proiectului (<i>minimum 1 activitate</i>)	Responsabil proiect din partea ATM Coordonator Instituțional Erasmus+	30.09.2025
1.9.	Extinderea parteneriatului strategic dezvoltat cu Școlile Militare Speciale Saint Cyr Coetquidan, Franța: continuarea schimburilor de studenți; diversificarea tipurilor de colaborări și domeniilor științifice de colaborare.	- Număr studenți francezi de la Saint Cyr în ATM (<i>minimum 1 student</i>) - Număr studenți din ATM participanți la activități la Saint Cyr (<i>minimum 2 studenți</i>) - Număr activități de colaborare bilaterală (<i>minimum 2 activități</i>)	Prorector relații interuniversitare Prodecani relații internaționale Coordonator Instituțional Erasmus+ Șef birou Erasmus+ și Relații Internaționale	30.09.2025
1.10.	Extinderea parteneriatului strategic dezvoltat cu Universitatea Militară de Tehnologie din Varșovia, Polonia (WAT): continuarea schimburilor de studenți; diversificarea tipurilor de colaborări și domeniilor științifice de colaborare..	- Număr participanți (studenți/cadre) din WAT în ATM (<i>minimum 2 studenți</i>) - Număr studenți din ATM participanți la activități la WAT (<i>minimum 2 studenți</i>) - Număr cadre didactice din ATM participanți la activități la WAT (<i>minimum 2 cadre didactice</i>) - Număr activități de colaborare bilaterală (<i>minimum 2 activități</i>)	Prorector relații interuniversitare Prodecani relații internaționale Coordonator Instituțional Erasmus+ Șef birou Erasmus+ și Relații Internaționale	30.09.2025
O2. Extinderea dimensiunii internaționale a învățământului și cercetării științifice în domeniul sistemelor tehnice militare				
2.1.	Elaborarea/actualizarea regulamentelor, metodelor și procedurilor care stau la baza desfășurării proceselor și activităților specifice relațiilor internaționale în scopul optimizării proceselor care stau la baza mobilităților internaționale: selecția, monitorizarea și asigurarea calității mobilităților, recunoașterea și valorizarea rezultatelor mobilităților etc.	- Număr regulamente/metodologii/proceduri elaborate/actualizate	Prorector relații interuniversitare Coordonator Instituțional Erasmus+ Șef birou Erasmus+ și Relații Internaționale Prodecani relații internaționale	30.09.2025

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Activități preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare a obiectivului	Responsabili	Termen de realizare
2.2.	Implementarea în colaborare cu structurile de specialitate din ATM a Cadrului European al Calificărilor pentru Profesia de Ofițer Militar (SQF-MILOF) pentru programele de studii de licență și master din ATM	- Număr programe de studii în care este implementat SQF-MILOF (<i>minimum 4 programe de studii</i>)	Prorector relații interuniversitare Prodecani relații internaționale Reprezentant DLSSMM	30.09.2025
2.3.	Organizarea unei rețele de studenți, denumită Ambasadori Erasmus Militar ATM, care să se implice activ în diseminarea informațiilor cu privire la oportunitățile de mobilități Erasmus+ și Erasmus militar, precum și în procesul de integrare în comunitatea academică ATM a studenților incoming, coordonați la nivel instituțional de prorectorul pentru relații interuniversitare, iar la nivel facultate de prodecanii pentru relații internaționale	- Număr ambasadori Erasmus Militar ATM (<i>minimum 4 studenți/instituție</i>)	Prodecani relații internaționale Coordonator Instituțional Erasmus+ Șef birou Erasmus+ și Relații Internaționale	30.09.2025
2.4.	Organizarea în ATM a Semestrului European comun tehnic pentru apărare și securitate, sub egida inițiativei Erasmus Militar și a Colegiului European de Securitate și Apărare, pe baza rezultatelor proiectului de parteneriat strategic Erasmus+ KA2 “European Common Technical Semester for Defence and Security”	- Număr cadre didactice din ATM implicate în cadrul semestrului internațional (<i>minimum 8 cadre didactice</i>) - Număr studenți din ATM implicați în cadrul semestrului internațional (<i>minimum 2 studenți</i>)	Prorector relații interuniversitare Prodecani relații internaționale Șef birou Erasmus+ și Relații Internaționale Coordonator Instituțional Erasmus+	30.06.2025
2.5.	Organizarea în ATM, cu sprijinul Ambasadei Republicii Franceze în România, a cursului facultativ de Cultură și civilizație franceză, susținut de un cadru didactic FLE francez	- Număr studenți ATM participanți la Cursul de cultură și civilizație franceză (<i>minimum 10 studenți/facultate</i>)	Prorector relații interuniversitare Prodecani relații internaționale Coordonator Instituțional Erasmus+ Șef birou Erasmus+ și Relații Internaționale	30.09.2025
2.6.	Organizarea în ATM, a unei săptămâni internaționale dedicate culturii și civilizației franceze în context militar, cu predare în limba franceză, pentru studenți militari din țară și străinătate, sub egida inițiativei Erasmus Militar și a Colegiului European de Securitate și Apărare și cu sprijinul Ambasadei Republicii Franceze în România	- Număr studenți ATM participanți (<i>minimum 4 studenți</i>) - Număr participanți străini (<i>minimum 4 participanți</i>)	Prorector relații interuniversitare Prodecani relații internaționale Reprezentant DLSSMM Șef birou Erasmus+ și Relații Internaționale	30.04.2025
2.7.	Pregătirea ATM pentru a deveni instituție membră a unui consorțiu internațional având ca scop realizarea unei rețele de universități tehnice militare în cadrul inițiativei Erasmus+, Universități Europene	- Număr activități de pregătire (<i>minimum 1 activitate</i>)	Prorector relații interuniversitare Prodecani relații internaționale Coordonator Instituțional Erasmus+	30.09.2025
2.8.	Acțiuni de pregătire a dezvoltării unui program de studiu de licență/master/cursuri postuniversitare cu predare în limbă engleză, în domeniul sistemelor tehnice pentru apărare și securitate	- Număr programe de studiu în pregătire (<i>minimum 1 program în pregătire</i>)	Prorector relații interuniversitare Prodecani relații internaționale	30.09.2025
2.9.	Atragerea de fonduri financiare Erasmus+/SEE și din alte surse financiare pentru dezvoltarea de proiecte de mobilități internaționale studenți/cadre și pentru participarea în cadrul proiectelor de dezvoltare educațională	- Fonduri financiare atrase (<i>minimum 200 000 EURO</i>) - Număr proiecte Erasmus+KA2 (<i>minimum 1 proiect</i>)	Coordonator Instituțional Erasmus+	30.09.2025

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Activități preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare a obiectivului	Responsabili	Termen de realizare
2.10.	Alocarea de fonduri financiare PAI pentru asigurarea realizării mobilităților studenților și personalului ATM în vederea participării la activități Erasmus militar, conferințe și competiții internaționale, grupuri de lucru NATO/EDA (pentru personal universitar) precum și pentru organizarea de manifestări științifice cu participare internațională	- Fonduri financiare atrase (<i>minimum 300 000 RON</i>)	Șef birou Erasmus+ și Relații Internaționale	30.09.2025
O3. Îmbunătățirea calității și volumului de mobilități internaționale ale studenților și personalului universitar din ATM				
3.1.	Încurajarea studenților din ATM să participe la module comune/semestre internaționale organizate de academii militare din UE în cadrul <i>inițiativei Erasmus Militar, la stagiile de cercetare sau semestre de substituție în universități civile</i> , precum și la alte activități internaționale	- Procent studenți din ATM, beneficiind de experiență internațională (<i>minimum 10% din efectivul de studenți/facultate</i>)	Prodecani relații internaționale Coordonator Instituțional Erasmus+ Șef birou Erasmus+ și Relații Internaționale	30.09.2025
3.2.	Încurajarea cadrelor didactice din ATM să participe la module comune/semestre internaționale organizate de academii militare din UE în cadrul <i>inițiativei Erasmus Militar, la mobilități de pregătire sau predare în universități civile</i> , precum și la alte activități internaționale	- Procent cadre didactice din ATM, beneficiind de experiență internațională (<i>minimum 10% din efectivul de personal didactic/facultate</i>)	Prodecani relații internaționale Coordonator Instituțional Erasmus+ Șef birou Erasmus+ și Relații Internaționale	30.09.2025
3.3.	Elaborarea/actualizarea unei liste de cadre didactice disponibile să desfășoare activități de predare în străinătate (“Pool of Lecturers”) și transmiterea acesteia către universitățile/academiile partenere	- Număr de cadre didactice incluse în listă (<i>minimum 4/facultate</i>)	Prodecani relații internaționale	30.10.2024 28.02.2025
3.4.	Identificarea la nivelul fiecărei facultăți a unui portofoliu de universități și academii militare partenere care organizează semestre internaționale sau module cu participare internațională cu mobilități active în domeniile de competență ale fiecărei facultăți	- Număr instituții partener/facultate (<i>minimum 4 instituții/facultate</i>)	Prodecani relații internaționale Coordonator Instituțional Erasmus+ Șef birou Erasmus+ și Relații Internaționale	30.09.2025
3.5.	Organizarea de activități de diseminare a informațiilor Erasmus+/EMILYO în rândul studenților și personalului pentru a încuraja un număr cât mai mare de studenți/personal să participe la mobilități internaționale.	- Număr evenimente diseminare la nivel instituțional (<i>minimum 2 evenimente</i>) - Număr evenimente diseminare la nivel facultate (<i>minimum 2 evenimente</i>)	Coordonator Instituțional Erasmus+ Prodecani relații internaționale	30.05.2025
O4. Îmbunătățirea calității și volumului de mobilități internaționale ale studenților și personalului universitar din străinătate desfășurate în ATM				
4.1.	Organizarea în ATM a Semestrului European comun tehnic pentru apărare și securitate , sub egida <i>inițiativei Erasmus Militar</i> și a <i>Colegiului European de Securitate și Apărare</i> , pe baza rezultatelor proiectului de parteneriat strategic Erasmus+ KA2 “ <i>European Common Technical Semester for Defence and Security</i> ”	- Număr studenți străini participanți în cadrul semestrului internațional (<i>minimum 15 studenți</i>) - Număr personal universitar din străinătate cu activități de predare în cadrul semestrului internațional (<i>minimum 4 cadre didactice</i>)	Prorector relații interuniversitare Prodecani relații internaționale Șef birou Erasmus+ și Relații Internaționale Coordonator Instituțional Erasmus+	30.06.2025
4.2.	Elaborarea/actualizarea Oferte de mobilități de studiu/plasament pentru studenți și cadre didactice din străinătate și transmiterea acestuia către universitățile/academiile partenere	- Număr de subiecte incluse în listă (<i>minimum 4/facultate</i>)	Prodecani relații internaționale	30.10.2024 28.02.2025

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Activități preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare a obiectivului	Responsabili	Termen de realizare
4.3.	Desfășurarea unor proiecte de diplomă/disertație comune, în parteneriat cu cadre didactice din străinătate pentru studenți din ATM și pentru studenți din universitățile/academiile partenere	- Număr de proiecte comune (<i>minimum 1/facultate</i>)	Prodecani relații internaționale	30.09.2025
4.4.	Identificarea unor metode de recompensare și de recunoaștere a activităților cadrelor didactice din ATM în ceea ce privește coordonarea studenților străini	Număr studenți străini ce desfășoară activități în cadrul fiecărei facultăți (<i>minimum 6 studenți/facultate</i>)	Prodecani relații internaționale Coordonator Instituțional Erasmus+	30.09.2025
O5. Creșterii vizibilității internaționale și a gradului de implicare a comunității academice din ATM în procesul de internaționalizare				
5.1.	Organizarea Conferinței Internaționale a Studenților CERC 2025, în parteneriat cu universități tehnice și militare, naționale (Universitatea Națională de Știință și Tehnologie Politehnica București etc) și internaționale (Universitatea Militară de Tehnologie din Varșovia)	- Număr studenți străini participanți (<i>minimum 30</i>) - Număr studenți din universități/academii din România participanți (<i>minimum 20</i>) - Număr studenți din ATM participanți (<i>minimum 200</i>) - Număr cadre didactice din străinătate participante (<i>minimum 4</i>) - Număr cadre didactice din ATM implicate (<i>minimum 16</i>) - Publicarea rezumatelor și indexarea Book of Abstract în BDI (<i>minimum 1 BDI</i>)	Prorector relații interuniversitare Prodecani relații internaționale Coordonator Instituțional Erasmus+ Șef birou Erasmus+ și Relații Internaționale	30.06.2025
5.2.	Organizarea de manifestări științifice în parteneriat cu alte academii militare/universități civile din străinătate, în țară sau în străinătate, pentru studenți sau pentru cadre didactice, având în comitetele de organizare și în comitetele științifice cadre didactice din ATM	- Număr manifestări științifice organizate în parteneriat (<i>minimum 2</i>)	Prorector relații interuniversitare Prodecani relații internaționale	30.09.2025
5.3.	Încurajarea cadrelor didactice/cercetătorilor și studenților din ATM să participe la conferințe internaționale, la concursuri și competiții profesionale în străinătate	- Număr studenți participanți (<i>minimum 2/facultate</i>) - Număr cadre didactice/cercetători participanți (<i>minimum 2/facultate</i>)	Prodecani relații internaționale Șef birou Erasmus+ și Relații Internaționale	30.09.2025
5.4.	Asigurarea participării personalului din ATM la activități în cadrul organismelor NATO, UE și grupurilor de lucru STO și EDA	- Număr activități (<i>minimum 4/an</i>) - Număr participanți (<i>minimum 4/an</i>)	Prodecani relații internaționale Șef birou Erasmus+ și Relații Internaționale	30.09.2025
5.5.	Participarea reprezentanților ATM la conferințe, târguri expoziționale educaționale și/sau de cercetare științifică pentru diseminarea ofertei educaționale și de cercetare științifică, precum și a rezultatelor obținute ATM (ERACON, EAIE, NAFSA etc)	- Număr participări instituționale (<i>minimum 1/an</i>)	Prorector relații interuniversitare Prodecani relații internaționale Coordonator Instituțional Erasmus+ Șef birou Erasmus+ și Relații Internaționale	30.09.2025

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Activități preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Indicatori de evaluare a gradului de realizare a obiectivului	Responsabili	Termen de realizare
5.6.	Sprijinirea cadrelor didactice din ATM/departamentelor/facultăților să organizeze în ATM evenimente științifice internaționale, grupuri de lucru în cadrul NATO-STO sau UE-EDA	- Număr activități/evenimente (<i>minimum 1/an</i>)	Prodecani relații internaționale Șef birou Erasmus+ și Relații Internaționale	30.09.2025
5.7.	Actualizarea site-ului web al ATM cu informații specifice relațiilor internaționale, publicarea informațiilor cu privire la evenimentele internaționale la care au participat reprezentanți ATM, precum și cu privire la evenimentele internaționale organizate de ATM	- Frecvența de actualizare a siteului (<i>minimum o dată/semestru</i>) - Număr evenimente diseminate (<i>minimum 10 evenimente</i>)	Prorector relații interuniversitare Prodecani relații internaționale Coordonator Instituțional Erasmus+ Șef birou Erasmus+ și Relații Internaționale	30.09.2025
5.8.	Actualizarea și elaborarea de broșuri, pliante, flyere cu informații relevante în limba engleză/franceză/română despre ATM, facultăți, departamente, centre de cercetare, programe de studii etc	- Număr tipuri de materiale de diseminare elaborate (<i>minimum 2</i>) - Număr exemplare achiziționate/realizate (<i>minimum 50 exemplare</i>)	Șef birou Erasmus+ și Relații Internaționale Prodecani relații internaționale Coordonator Instituțional Erasmus+	30.09.2025

PRORECTOR PENTRU RELAȚII INTERUNIVERSITARE

Cdor.prof.univ.dr.ing.

Cristian-Emil MOLDOVEANU