



ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
Academia Tehnică Militară „Ferdinand I”

BUCUREȘTI, Bulevardul George Coșbuc, nr. 39-49, sector 5,
cod poștal 050141, telefon: 021/335.46.68, fax: 021/335.57.63

Nr.

NECLASIFICAT
Exemplarul nr.

PLANUL STRATEGIC
AL ACADEMIEI TEHNICE MILITARE "FERDINAND I"
PENTRU MANDATUL 2024-2029

- validată în ședința Senatului universitar din __.03.2024 -

București
2024

Cadrul general

În baza *Legii învățământului superior nr. 199/2023*, a legislației subsecvente acesteia, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, Academia Tehnică Militară “Ferdinand I” întreprinde măsurile necesare pentru îndeplinirea obiectivelor majore asumate prin misiunea sa principală, devenind astfel, o instituție-etalon, emblematică a Ministerului Apărării Naționale, respectiv o instituție care se bucură în prezent de o recunoaștere științifică fără precedent pe plan intern și internațional, evident totul ca o încununare firească a devotamentului și implicării totale a întregii sale comunități academice.

Prin urmare, în acest context extrem de benefic pentru universitatea noastră, planul strategic propus în continuare nu poate reprezenta altceva, decât o continuare firească a soluțiilor manageriale durabile, de succes propuse și implementate în anii anteriori privind dezvoltarea instituțională, o consolidare a responsabilității și devotamentului necondiționat al fiecărui membru al comunității academice față de valorile Armatei României, respectiv față de valorile definiției care au marcat evoluția de 75 de ani a acestei instituții și nu în ultimul rând, încurajarea performanței pe toate palierele de activitate specifice unei universități tehnice militare: consolidarea unui proces educațional și de cercetare centrat pe student, promovarea imaginii universității, creșterea calității resursei umane a instituției, managementul calității, toate însă dublate de existența și dezvoltarea accelerată a unei logistici universitare de nivel European.

Prin urmare, ATM va fi în continuare în măsură să își păstreze și consolideze statutul actual de lider în rândul instituțiilor de învățământ superior din cadrul sistemului național de apărare, securitate și ordine publică, concomitent cu întărirea prestigiului științific și a vizibilității universității pe plan național și internațional/UE. Și nu în ultimul rând, planul strategic propus va continua să asigure un cadru optim de continuarea accelerată a procesului firesc, inevitabil, de atingere a dezideratului științific major asumat inclusiv din mandatul anterior și anume, accesarea instituției noastre în prima categorie valorică a universităților din România, și nu numai.

Vizibilitatea științifică de care se bucură ATM pe plan național și internațional/UE, creșterea de la an la an a cifrei de școlarizare pe toate ciclurile de pregătire asignată instituției, dinamica ofertei educaționale, respectiv sprijinul consistent și constant asigurat de către Ministerul Apărării Naționale sunt tot atâtea atuuri care atestă implacabil traiectoria ascendentă, sănătoasă a dezvoltării instituționale a ATM.

NECLASIFICAT

OBIECTIVE STRATEGICE

Obiectivele strategice propuse pentru perioada 2024-2029 au ca punct de plecare firesc, necesitatea continuării procesului accelerat de consolidare instituțională, acțiune care va conduce, cu certitudine, la o îmbunătățire a poziției și vizibilității ATM în familia universităților politehnice din România și de ce nu, la nivel internațional/UE. Sintetic, obiectivele fundamentale urmărite pentru perioada 2024-2029 vor avea următoarele direcții de acțiune sinergice:

1. *consolidarea calității procesului educațional* reprezintă pilonul fundamental care a contribuit în mod decisiv în existența neîntreruptă de 75 de ani a instituției, la construcția pas cu pas a prestigiului și vizibilității de care se bucură universitatea noastră în prezent.
2. *consolidarea excelenței în cercetare* reprezintă firesc, al doilea pilon fundamental în consolidarea și consacrarea ATM ca o universitate tehnică militară de nivel european. Obligatoriu, centrul de greutate al tuturor activităților specifice de cercetare trebuie deplasat către nevoile în acest sens ale beneficiarului nostru major, Ministerul Apărării Naționale, respectiv Statul Major al Apărării.
3. *îmbunătățirea continuă a calității vieții în comunitatea academică* reprezintă în permanență o preocupare majoră pentru orice tip de management instituțional eficient. Firesc, o resursă umană motivată, responsabilă, respectiv implicată activ în procesul de dezvoltare instituțională a ATM reprezintă cu certitudine, o cheie a succesului și prin urmare, trebuie imperios susținută.
4. *consolidarea relațiilor interuniversitare ale instituției* reprezintă cu siguranță o modalitate modernă de conectare a universității noastre la principalele idei și valori universitare existente în prezent, pe plan național și internațional/UE. Efectul imediat obținut rezidă firesc, în creșterea accelerată a bagajului științific la nivel instituțional, respectiv a vizibilității și promovării imaginii ATM.
5. *creșterea implicării studenților în viața comunității academice* va contribui în mod decisiv la îmbunătățirea calității activităților specifice din cadrul academiei. De asemenea, încurajarea dezvoltării unui parteneriat activ cu studenții și cursanții universității, parteneriat centrat pe promovarea onestității și a respectului reciproc va reprezenta firesc, o soluție modernă în impulsționarea unei dezvoltări instituționale a ATM de succes.
6. *promovarea unui leadership responsabil și performant* centrat pe identificarea și implementarea unor soluții moderne de management, pe tăria propriului exemplu, pe dezvoltarea unui mediu instituțional propice susținerii creativității și ideilor de top ale tuturor membrilor comunității noastre academice, pe promovarea competiției oneste la nivelul academiei, pe gestionarea eficientă a resurselor avute la dispoziție reprezintă cu certitudine modelul de succes a unei dezvoltări durabile a ATM.
7. *consolidarea procesului de modernizare a logisticii universitare* reprezintă un element definitoriu în continuarea ritmului alert de dezvoltare instituțională a ATM, respectiv un garant al creșterii calității actului educațional și de cercetare,

NECLASIFICAT

și nu numai. Implementarea planurilor-master existente la nivelul locațiilor universității va constitui astfel, un obiectiv primordial în noul mandat.

Firește, ca și în cazul mandatului anterior, urmărirea cu fermitate și convingere, cu abnegație, a tuturor acestor deziderate strategice va asigura în mod implacabil universității noastre consolidarea poziției sale de lider incontestabil în domeniul tehnico-ingineresc între instituțiile de învățământ superior din cadrul sistemului național de apărare, securitate și ordine publică, și nu numai.

NECLASIFICAT

4 din 13

STRATEGIA PRIVIND CONSOLIDAREA CALITĂȚII ȘI ASIGURAREA EXCELENȚEI ÎN PROCESUL EDUCATIONAL

Obiective definitorii:

- continuarea procesului de consolidare a unui învățământ centrat pe nevoile studenților și cursanților universității, adaptarea în permanență a ofertei educaționale la nevoile Ministerului Apărării Naționale, Statului Major al Apărării și a celorlalți beneficiari ai instituției, respectiv la cele mai noi realizări și descoperiri științifice în domeniul tehnico-ingineresc;
- consolidarea continuă a calității actului educațional la nivelul academiei, concomitent cu obținerea excelenței în procesul de predare-instruire-evaluare academică.

Măsuri specifice:

- strâns legat de consolidarea unui proces educațional de calitate, este necesitatea continuării asigurării de către conducerea instituției a unui grad înalt de motivare, respectiv satisfacție profesională și personală a tuturor membrilor comunității noastre academice;
- adoptarea unui pachet de măsuri specifice de personal, coerente care să contribuie la atragerea de noi cadre didactice/instrucători militari etc. în cadrul facultăților și departamentelor instituției, cu o atenție deosebită pe stimularea activității științifice și retenția tinerilor specialiști/șefilor de promoție în cadrul universității;
- adoptarea unui set de măsuri specifice destinat reducerii încărcării excesive cu sarcină didactică a corpului profesoral, concomitent cu menținerea unui nivel adecvat, decent, al renumerării în regim “plata cu ora”. Eficientizarea în continuare a raportului personal didactic versus administrative;
- continuarea acordării unui suport instituțional necondiționat cadrelor didactice și de cercetare în vederea îndeplinirii standardelor de promovare în carieră specifice domeniului *Științe ingineresti*-garantarea mobilităților de personal, plata de către instituție a taxelor aferente articolelor științifice din “zona roșie”, facilitarea participării în competițiile de proiecte, achiziția de noi echipamente specifice procesului educațional și de cercetare etc;
- menținerea acreditării programelor de pregătire actuale din cadrul Școlii doctorale a universității, concomitent cu sprijinirea cadrelor didactice și de cercetare în procesul de abilitare, cu țintă directă în acreditarea unor noi domenii de pregătire prin doctorat. Continuarea procesului de atragere de noi specialiști de marcă din exteriorul instituției în scopul consolidării științifice a Școlii doctorale;
- încurajarea în continuare a excelenței în domeniul educațional și de cercetare prin aplicarea principiilor meritocrației-promovare, acordarea de sporuri pentru lucrări de excepție, introducerea gradațiilor de merit și a sporului de performanță academică, și nu numai;
- accelerarea procesului firesc de internaționalizare a învățământului din academie prin susținerea continuării participării ATM în cadrul *Semestrului tehnic internațional*, respectiv în cadrul oricărei inițiative la nivel european de interes pentru universitate,

programele Erasmus+, Erasmus militar (Emilyo), programele de pregătire derulate în cadrul *Colegiului european de securitate și apărare* (ESDC) sau a diferitor agenții NATO (NCI, NSPA etc.) sau UE;

- în deplină concordanță cu cerințele Ministerului Apărării Naționale, respectiv ale Statului Major al Apărării, continuarea diversificării și dinamizării ofertei educaționale a academiei, pe toate palierele de pregătire universitară
- finalizarea procesului de digitalizare a activităților specifice unui management universitar modern, concomitent cu accelerarea procesului natural de debirocratizare și eficientizare a circuitului documentelor din universitate;
- reajustarea organizării administrative a învățământului din ATM (actuala organigramă a universității datează din anul 2018) la noile provocări aflate în fața instituției noastre-reorganizarea departamentelor facultăților actuale, crearea departamentului de pregătire militară etc.

PARTEA A II-A

STRATEGIA PRIVIND CONSOLIDAREA EXCELENTEI ÎN CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ

Obiective definitorii:

- continuarea creșterii nivelului de performanță științifică a activităților de cercetare din cadrul universității prin consolidarea calității corpului de cercetători dedicați, respectiv modernizarea accelerată a facilităților specifice
- adaptarea în permanență a ofertei de cercetare a academiei la cerințele formulate prin PSCD al Ministerului Apărării Naționale, concomitent cu creșterea volumului de resurse atrase în instituție prin participarea în competițiile majore de proiecte pe plan național și internațional/UE.

Măsurile specifice:

- definitivarea procesului de reorganizare a activității de cercetare din instituție prin crearea unei structuri de cercetare integrate la nivelul academiei, inclusiv prin cooptarea *Centrului de dezvoltare tehnologică*, sub coordonarea Prorectorului pentru cercetare
- continuarea procesului deja început din mandatul anterior de creare în universitate a unor facilități ultramoderne dedicate suportului nevoilor de cercetare ale ATM, inclusiv prin reabilitarea și modernizarea echipamentelor unicat din cazarma Clinceni
- sprijinirea în continuare a participării masive a cadrelor didactice și de cercetare ale instituției în competițiile de proiecte majore-PSCD, PNIII, proiecte cu fonduri europene etc., totul în ideea creșterii bagajului științific, respectiv a volumului de resurse atrase în instituție
- aprofundarea conexiunilor științifice naturale dintre Școala doctorală și structurile specializate în cercetare din cadrul instituției, proces firesc prin prisma faptului ca pregătirea prin doctorat reprezintă “motorul” cercetării dintr-o universitate, concomitent cu forța intelectuală deosebită a tinerilor doctoranzi

NECLASIFICAT

- în vederea sprijinirii efective a tinerilor doctoranzi din instituție, vor fi susținute în continuare programele de pregătire prin doctorat în cotutelă cu universități/institute de cercetare de prestigiu din UE, și nu numai, concomitent cu finalizarea demersurilor specifice care să permită derularea completă a stagiilor de pregătire în străinătate
 - continuarea sprijinului instituțional în special pentru cadrele didactice și de cercetare tinere, în scopul participării în diferite stagii de pregătire, conferințe de prestigiu din țară și străinătate, mobilități Erasmus+ sau militar etc.
 - focusarea cu prioritate a ofertei de cercetare a instituției pe îndeplinirea cerințelor specifice ale Ministerului Apărării Naționale, respectiv ale categoriilor de forțe prin PSCD, inclusiv derularea de proiecte de cercetare comune cu operatori economici din cadrul industriei naționale de apărare în folosul Armatei României
 - continuarea demersurilor instituționale pentru obținerea derulării unei părți din ce în ce mai consistente din PSCD al ministerului nostru prin competiție, concomitent cu ajustarea mecanismelor de finanțare ale proiectelor. Acest aspect va permite creșterea calității științifice a proiectelor din PSCD, inclusiv susținerea tinerilor cercetători în procesul de promovare profesională
 - prin organizarea proximală a organigramei instituției, se va avea în vedere înființarea unei structuri specializate în gestionarea fondurilor europene, ținând cont de nivelul fără precedent al acestora și posibilităților uriașe de colaborare științifică pe plan european
 - definitivarea procesului deja început de indexare în WoS a publicațiilor științifice ale universității-*Journal of Military Technologies*, respectiv *Language, literature and cultural studies/Langue, literature et etudes culturelles*, inclusiv prin formalizarea unor mecanisme instituționale specifice de susținere și publicare a producției științifice relevante în paginile acestor reviste

PARTEA A III-A

STRATEGIA PRIVIND ÎMBUNĂTĂȚIREA CONTINUĂ A CALITĂȚII VIETII MEMBRILOR COMUNITĂȚII ACADEMICE

Obiective definitorii:

- elaborarea la nivel instituțional a unei strategii coerente destinate consolidării gradului actual de motivație, respectiv satisfacție profesională și personală a membrilor comunității noastre academice
- adoptarea unui set de politici manageriale adecvate destinate retenției și creșterii atractivității tinerilor din universitate pentru a urma o carieră de succes în mediul academic, o condiție esențială pentru asigurarea viitorului acestei instituții.

Măsuri specifice:

- continuarea într-un ritm alert a procesului de modernizare a condițiilor de viață din actualul campus universitar, concomitent cu alocarea fondurilor necesare susținerii acestui demers

NECLASIFICAT

- susținerea în continuare a demersurilor derulate la nivelul Ministerului Apărării Naționale în vederea dezvoltării noului campus universitar al ATM, proiect care va contribui în mod decisiv la implementarea unei logistici universitare de tip european, și nu numai

- continuarea demersurilor instituționale pentru acordarea membrilor comunității noastre academice a unui pachet salarial coerent, decent, inclusiv din perspectiva eliminării discrepanțelor salariale dintre diferite categorii socio- profesionale ale universității. Practica ultimului an a demonstrat că în ciuda tuturor dificultăților și asperităților inerente, acest deziderat este unul extrem de pertinent, având în vedere și suportul cert de care se bucură învățământul superior militar din partea conducerii actuale a ministerului nostru

- este o certitudine faptul că, viitorul acestei instituții depinde printre altele de modul cum ATM va ști să își gestioneze într-o manieră inteligentă formarea și educarea tinerei sale generații. Prin urmare, o atenție deosebită va fi alocată în cadrul acestui mandat stimulării și înțelegerii nevoilor specifice cadrelor didactice și de cercetare tinere din instituție, inclusiv a celor din aparatul administrativ-susținerea permanentă la nivelul academiei a pregătirii acestora, susținerea și promovarea cu obstenație a meritocrației, acordarea de stimulente financiare, “repatrierea” în centrele de excelență ale facultăților a absolvenților de top, creșterea numărului de locuri la pregătirea prin doctorat etc.

- îmbunătățirea sprijinului de specialitate asigurat membrilor comunității noastre academice de către structurile specializate din instituție, respectiv creșterea activităților specifice de consiliere și îndrumare profesională

- și în cadrul acestui nou mandat vor crește și se vor diversifica modalitățile efective de obținere a unui *feedback* relevant de către conducerea instituției, deopotrivă pentru cadrele și studenții universității. Am deplina convigere că această manieră de lucru este una eficientă în corectarea tuturor deficiențelor semnalate la nivelul instituției

- consolidarea activității *Asociației inginerilor militari*, a sprijinului acordat acesteia de către membrii comunității noastre academice, concomitent cu demararea efectivă a demersurilor specifice constituirii *Asociației absolvenților ATM (ALUMNI)*

- odată cu construcția noului pavilion învățământ, facilitate ultramodernă adaptată pe deplin noilor condiții de viață din prezent, lipsa spațiilor din actualul campus universitar va fi o problemă depășită, astfel încât vor fi demarate procedurile specifice înființării unor spații dedicate de recreere-*Cluburi* pentru cadrele și studenții universității noastre

- și nu în ultimul rând, voi continua să susțin diversificarea modalităților de petrecere a timpului liber pentru studenții și cursanții instituției, prin dezvoltarea de noi facilități recreative-modernizarea sălii de fitness, a bazei sportive a instituției, organizarea de spectacole pentru tineri, de activități de relaxare/voluntariat în exteriorul academiei, încurajarea schimburilor de idei, activități cu alte asociații studențești, participarea la competiții sportive etc.

PARTEA A IV-A

STRATEGIA PRIVIND CONSOLIDAREA RELAȚIILOR INTERUNIVERSITARE ALE INSTITUȚIEI

Obiective definitorii:

- consolidarea prestigiului și vizibilității universității noastre în special, pe plan

internațional/UE

- creșterea numărului și calității parteneriatelor științifice, și nu numai, ale instituției cu universități de top din țară și străinătate/UE

Măsuri specifice:

- creșterea numărului de parteneriate sau consorții științifice ale instituției printr-o politică instituțională inteligentă derulată la nivel național și internațional, cu efect benefic asupra consolidării vizibilității și prestigiului ATM

- susținerea necondiționată a mobilităților de cadre și studenți atât în cadrul programelor comunitare consacrate-Erasmus+, Erasmus militar etc., dar și prin intermediul fondurilor alocate instituției prin PAI

- continuarea procesului de internaționalizare a învățământului din universitate prin consolidarea participării în cadrul semestrului tehnic internațional, susținerea participării cadrelor didactice și studenților în diferite activități specifice ale programului Emilyo, școli de vară în domeniul tehnico-ingineresc, tabere de pregătire militară organizate în alte universități militare etc. De asemenea, începerea demersurilor specifice de acreditare a unui program de studii într-o limbă de circulație internațională, în concordanță cu cerințele Ministerului Apărării Naționale și a celorlalți beneficiari

- intensificarea participării instituției cu propuneri și idei noi în cadrul *Consortiului universităților militare*, respectiv ARUST, totul în scopul atingerii obiectivelor strategice ale universității

- aprofundarea relațiilor strategice de colaborare științifică cu universități civile și militare din țări precum USA, Franța, Germania etc., inclusiv prin intermediul ambasadelor/atașaților militari-mobilitatea de cadre și studenți, disponibilitatea lectorilor nativi de limbă străină, stagii de pregătire militară pentru studenți, promovarea vizibilității ATM în mediul academic (militar) din țările respective, participarea în proiecte comune

- având în vedere cifra de școlarizare în continuă creștere asignată instituției noastre și nevoia din ce în ce mai mare de recrutare a studenților din cadrul colegiilor civile, este imperios necesară stabilirea unei strategii coerente, adaptată timpului prezent, de creștere a vizibilității universității în mediul preuniversitar, inclusiv implementarea unui pachet promoțional al instituției

- participarea activă la activități specifice de promovare a carierei militare organizate de structurile specializate din ministerul nostru, la diferite târguri educaționale, simpozioane, mese rotunde în scopul popularizării în exterior a ceea ce reprezintă ATM, oportunitățile unei cariere de succes în serviciul tehnico-ingineresc, promovarea ofertei educaționale a instituției etc.

- consolidarea prezenței universității noastre în mediile *on-line* relevante, *updat*-area continuă a *sit*-ului instituției (www.mta.ro), a paginilor *on-line*, creșterea calității procesului de reprezentare a ATM în media militară și civilă constituie de asemenea, direcții de interes în promovarea imaginii academiei

- continuarea tradiției de organizare periodică a *Zilelor porților deschise în ATM*, de mese rotunde, forumuri de discuții de mare actualitate în domeniul tehnologiilor militare ale viitorului, AI, viitorul industriei naționale de apărare, organizarea de concursuri interstudentești etc. Suplimentar, cu sprijinul corpului profesoral al instituției și în scopul atragerii unei resurse bine pregătite în procesul de admitere în instituție, organizarea de prelegeri deschise în domeniul programării, AI, matematicii sau roboticii

STRATEGIA PRIVIND CONSOLIDAREA PARTICIPĂRII STUDENȚILOR LA VIAȚA COMUNITĂȚII ACADEMICE

Obiective definitorii:

- intensificarea gradului de implicare a studenților universității, deopotrivă militari și civili, în viața comunității noastre academice
- creșterea gradului de satisfacție profesională și personală a studenților universității, a spiritului civic, de inițiativă, a mândriei de a fi student ATM-ist, respectiv militar al Armatei României

Măsuri specifice:

- continuarea într-un ritm accelerat a implementării măsurilor specifice de îmbunătățire a condițiilor de instruire și de trai ale studenților în actualul campus universitar. Ducerea la bun sfârșit a proiectelor imobiliare aprobate prin planul-master existent la nivelul academiei și care prevăd printre altele, construcția unui nou pavilion de cazare, reabilitarea bazinului de înot, respectiv modernizarea blocului alimentar al instituției

- încurajarea inițiativei, a ideilor novatoare și a implicării studenților instituției pe toate palierele de activitate, în viața comunității academice. Îmi doresc ca studenții și cursanții universității să devină un partener de dialog în rezolvarea problemelor curente specifice, respectiv în fundamentarea măsurilor manageriale care îi vizează în mod direct

- în aceeași ordine de idei, sprijinirea într-o măsură tot mai accentuată a activității derulate în cadrul *Asociației studenților din ATM*, a implicării membrilor acesteia în rezolvarea problemelor specifice, a dezvoltării relațiilor sale de colaborare cu alte asociații studențești. De-a lungul mandatului anterior, am beneficiat de multe ori de sprijinul acestei asociații, sunt tineri cu spirit de inițiativă, cu înclinații spre munca de voluntariat și prin urmare, merită din plin recunoștința și suportul nostru necondiționat

- foarte important din perspectiva certitudinii implementării unor politici manageriale corecte, eficiente, este și aportul obținut prin intermediul *feedback*-urilor primite din partea studenților academiei. Prin urmare, voi încuraja în continuare acest aspect important, inițiativele constructive de orice fel, totul însă cu respectarea regulilor specifice unui mediu militar academic

- identificarea unor soluții concrete de premiere, inclusiv financiară, a studenților cu rezultate deosebite obținute în procesul educațional și de cercetare, în plan sportiv și în orice alt domeniu de activitate specific universității noastre

- derularea și promovarea la nivel instituțional a unor propuneri de inițiative legislative de schimbare cât mai rapidă a unor reglementărilor specifice studenților militari considerate învechite-de natură administrativă, echipare sau hrănire (modul de alocare la drepturi, posibilitatea de a avea condiții de trai mai bune prin echiparea căminelor studențești cu TV/minifrigidere, posibilitatea de a participa într-o măsură cât mai mare la realizarea planurilor-meniu etc.)

- intervenția la eșaloanele superioare în vederea creșterii calității procesului de

pregătire militară de bază, respectiv de specialitate, prin facilitarea accesului studenților din academie la facilitățile de instruire moderne existente în Armata României, în taberele de instrucție și poligoanele aferente

- continuarea demersurilor specifice ca studenții integraliști din anul III de studii să poată fi avansați la primul grad de ofițer/profesional, totul ca o dovadă a normalității și echilibrului între absolvenții instituțiilor militare de învățământ superior

- prin construcția noului pavilion învățământ, se are în vedere finalizarea proiectului mai vechi de înființare a unui *Club studențesc*, o facilitate destinată cu precădere petrecerii timpului liber de către studenți, organizarea de activități recreative etc.

fie din veniturile proprii ale universității, fie cu sprijinul consistent al *Asociației inginerilor militari* se dorește înființarea începând cu noul an universitar 2024-2025 a unor burse sociale pentru studenții instituției cu o situație materială dificilă, respectiv a *Premiului Rectorului ATM* pentru recompensarea inclusiv materială, pe ani de studii, a studenților cu rezultate deosebite în activitatea educațională, militară și pe linie disciplinară

PARTEA A VI-A

STRATEGIA PRIVIND PROMOVAREA UNUI LEADERSHIP PERFORMANT

Obiective definitorii:

- continuarea promovării în cadrul instituției a unor soluții manageriale inteligente, eficiente, pe deplin adaptate specificului unei universități militare
- derularea pe fiecare palier de activitate specific universității a unui management responsabil, centrat pe devotamentul și spiritul de sacrificiu în îndeplinirea obiectivelor strategice asumate de instituție

Măsuri specifice:

- asumarea unui leadership performant la nivelul tuturor structurilor universității, dublat de un grad ridicat de responsabilitate și abnegație în îndeplinirea obiectivelor asumate reprezintă cu certitudine, cheia succesului în dezvoltarea instituțională a ATM, în atingerea statutului de universitate de prim rang la nivel național și internațional
- ajustarea periodică a ștatului de funcții al universității și a fișelor postului pentru fiecare funcție în parte, totul în ideea unei mai bune corelări cu misiunile primite de instituție, respectiv cu identificarea unui echilibru adecvat între partea universitară și cea administrativă
- identificarea și implementarea unor politici adecvate de personal la nivelul instituției și care să aibă ca efect atragerea unei resurse bine pregătite în cadrul universității, să asigure transparența în promovarea pe diferite trepte profesionale și nu în ultimul rând, să respecte principiul meritocrației
- analiza permanentă și identificarea riscurilor specifice unei universități militare, generarea unui management adecvat de soluționare a acestora, inclusiv din perspectivă continuității în îndeplinirea obiectivelor instituționale asumate
- implementarea unui sistem digitalizat de susținere și eficientizare a activităților

specifice din cadrul universității (managementul documentelor, raportarea *on-line* a tuturor situațiilor neprevăzute apărute, gestionarea electronică a resurselor de informare ale universității, utilizarea semnăturii electronice etc.).

- consolidarea sistemului actual instituțional de management al calității la nivelul tuturor entităților instituției, utilizarea în acest sens a evaluărilor periodice externe, a implementării codurilor de bune practici specifice unui învățământ politehnic militar, respectiv a *feedback*-urilor intra- și intersistem

- monitorizarea în permanență a îndeplinirii obiectivelor asumate pe fiecare palier de activitate al academiei, respectiv identificarea unor soluții rapide de ajustare a deficiențelor constatate în dinamica proceselor specifice unui mediu universitar complex

și nu în ultimul rând, încurajarea și promovarea cadrelor tinere cu reale abilități manageriale în domeniile de activitate specifice universității, crearea unei simbioze perfecte între expertiza cadrelor cu experiență de muncă și respectiv, dorința de afirmare și puterea de muncă specifică celor tineri

PARTEA A VII-A

STRATEGIA PRIVIND ACCELERAREA PROCESULUI DE MODERNIZARE A LOGISTICII UNIVERSITARE

Obiective definitorii:

- menținerea cu fermitate a ritmului actual de dezvoltare a logisticii universitare a instituției

- asigurarea în permanență a unui nivel adecvat de finanțare specific nivelului instituțional de ambiție asumat

Măsurile specifice:

- continuarea cu perseverență și în următorii ani a unui proces accelerat de reabilitare imobiliară a actualului campus universitar

- ducerea la îndeplinire pe perioada noului mandat a lucrărilor specifice încorporate în cadrul planurilor-master deja aprobate la nivelul academiei

- gestionarea în continuare, funcție și de resursele bugetare avute la dispoziție, a proiectului complex al noului *Campus universitar al ATM*

- gestionarea construcției noului pavilion învățământ (circa, 1.5 ani), concomitent cu expertizarea, respectiv revitalizarea tuturor construcțiilor declarate monument istoric din compunerea campusului actual

- în ideea îmbunătățirii permanente a condițiilor oferite de actuala locație a ATM, se impune cu necesitate fie preluarea asemeni căminului Moțoc, a unei noi facilități externe de cazare a studenților, fie construcția în actuala incintă a unui nou pavilion de cazare. Suplimentar, pentru eficientizarea procesului de hrănire a studenților, este necesară modernizarea actualului bloc alimentar, inclusiv prin construcția unui nou etaj

- finalizarea lucrărilor de reabilitare a bazei practice Clinceni, prin reabilitarea tuturor clădirilor aferente din această cazarmă

- continuarea procesului de modernizare a bazei materiale a instituției, fie prin investiții realizate din fondurile de la buget, dar mai ales prin atragerea de noi resurse

NECLASIFICAT

extrabugetare (programe de *offset*, fonduri europene nerambursabile, fonduri provenite din cercetare, taxe din învățământ etc.)

- foarte important, continuarea urgentă a procesului de revitalizare a resursei umane, calitativ și cantitativ, din partea administrativă a universității. O structură administrativă suplă și eficientă reprezintă un atu în desfășurarea unui proces de învățământ și cercetare nealterate de alte sarcini adiacente

- modernizarea actualei baze sportive a universității-reabilitarea sălii mici de sport, a bazei sportive, a bazinului de înot, inclusiv prin creșterea calității echipamentelor sportive utilizate în procesul de instruire. Continuarea obținerii accesului în baza de pregătire Ghencea pentru studenții instituției

- modernizarea căminului Moțoc prin reabilitarea sa pe interior, respectiv a blocului medical al instituției prin revitalizarea sa la standardele actuale de calitate, concomitent cu dotarea sa cu echipamente medicale de ultimă generație

- consolidarea relațiilor de colaborare, inclusiv pe linie administrativă și logistică, cu autoritățile locale din sectorul 5 și la nivelul municipiului București

- și nu în ultimul rând, din perspectiva actualului campus universitar, continuarea demersurilor legislative specifice pentru dinamizarea acțiunilor de reabilitare a clădirilor declarate monument istoric. Suplimentar, modificarea unor prevederi legislative actuale (ordonanța 27/2014) în ideea corectării rapide a unor situații total atipice în relația dintre două unități militare etc.

Ca de fiecare dată, îmi exprim profunda gratitudine și respectul deosebit pentru toți cei care m-au sprijinit de-a lungul timpului în evoluția mea în carieră și pe durata mandatului anterior, conducerii actuale a Statului Major al Apărării, echipei mele de conducere, familiei mele, firească, toate acestea contribuind în mod decisiv la obținerea de către mine a privilegiului de a ocupa onoranta funcție de Comandant/Rector al ATM.

“Per aspera, ad astra!”

București, 08.02.2024

Gl.bg. prof. univ. dr. ing.

Constantin-Iulian VIZITIU