



ROMÂNIA  
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE  
**ACADEMIA TEHNICĂ MILITARĂ "FERDINAND I"**  
Bulevardul George Coșbuc, nr. 39-49, Sector 5, Cod 050141,  
BUCUREȘTI  
Telefon: +40.213.354.665, Fax: +40.213.355.763

Nr.

NECLASIFICAT  
Exemplarul nr.

**A P R O B**  
**RECTORUL ACADEMIEI TEHNICE MILITARE**  
**"FERDINAND I"**  
*General de brigadă prof.univ.dr.ing.*  
**Constantin-Iulian VIZITIU**

**PLANUL OPERAȚIONAL**  
**PENTRU DEZVOLTAREA RELAȚIILOR INTERUNIVERSITARE**  
**ÎN ANUL UNIVERSITAR 2023-2024**

**BUCUREȘTI**

**2023**

# PLANUL OPERAȚIONAL

## PENTRU DEZVOLTAREA RELAȚIILOR INTERUNIVERSITARE

### ÎN ANUL UNIVERSITAR 2023-2024

#### **“Consolidarea procesului de internaționalizare a învățământului tehnic militar”**

Planul operațional pentru dezvoltarea relațiilor interuniversitare în anul universitar 2023-2024 a fost elaborat pe baza prevederilor *Legii învățământului superior nr. 199/2023* și ale *Planului Strategic al Academiei Tehnice Militare “Ferdinand I” pentru mandatul 2020-2024*.

#### **1. Internaționalizarea învățământului tehnic militar**

Cea mai importantă acțiune de dezvoltare a relațiilor interuniversitare ale ATM o reprezintă continuarea în ritm alert a internaționalizării învățământului tehnic militar:

- implementarea rezultatelor proiectului de parteneriat strategic “*European Common Technical Semester for Defence and Security*” (2020-2023) finanțat prin *programul Erasmus+*, prin organizarea în ATM și în alte academii militare din UE a *Semestrului european comun tehnic pentru apărare și securitate*, sub egida *inițiativei Erasmus Militar* și a *Colegiului European de Securitate și Apărare*
- coordonarea la nivel european, sub egida *inițiativei Erasmus Militar* și sub egida *Colegiului European de Securitate și Apărare*, a unui grup de lucru format din specialiști în internaționalizare, reprezentanți ai unor academii militare cu profil tehnic, având ca scop dezvoltarea de noi proiecte educaționale pentru dezvoltarea internaționalizării învățământului tehnic militar de la nivelul UE (LoD13 din cadrul Erasmus Militar);
- implementarea proiectului de parteneriat strategic “*Digital Mathematics Applied in Security and Defence Education*” (2023-1-BG01-KA220-HED-000156664) (2023-2026) finanțat prin *programul Erasmus+* în parteneriat cu Universitatea Națională Militară “Vasil Levski”, Bulgaria (instituție coordonatoare), Universitatea Militară de Tehnologie din Varșovia, Polonia, Academia Elenă a Forțelor Terestre din Atena, Grecia și Universitatea din Torino (Italia) în domeniul dezvoltării calității învățământului militar din UE.
- organizarea în ATM, sub egida *inițiativei Erasmus Militar* și a *Colegiului European de Securitate și Apărare* și cu sprijinul Ambasadei Republicii Franceze în România a unei săptămâni internaționale dedicate **culturii și civilizației franceze în context militar**, cu predare în limba franceză, pentru studenți civili și militari din țară și străinătate;
- participarea ATM în calitate de instituție membră a unui consorțiu internațional având ca scop realizarea unei rețele de universități tehnice militare în cadrul *inițiativei Erasmus+*, *Universități Europene*;

## NECLASIFICAT

- încurajarea studenților și personalului din ATM să participe la activități educaționale organizate de academii militare din UE în cadrul *inițiativei Erasmus Militar* și al *Colegiului European de Securitate și Apărare*;
- continuarea și dezvoltarea mobilităților de studenți și personal finanțate din programul Erasmus+, concomitent cu participarea la alte tipuri de proiecte educaționale și de mobilitate finanțate din programul Erasmus;
- dezvoltarea unor programe de studii universitare/cursuri postuniversitare sau de specializare într-o limbă de circulație;
- atragerea de mai multe tipuri de fonduri financiare pentru finanțarea activităților internaționale și interuniversitare ale instituției.

## **2. Dezvoltarea parteneriatelor internaționale și naționale**

Un obiectiv important al dezvoltării relațiilor interuniversitare ale ATM îl reprezintă creșterea numărului și a calității parteneriatelor științifice ale instituției cu universități, institute de cercetare sau entități private din spațiul european și internațional:

- consolidarea statutului de instituție membră cu drepturi depline a ATM în cadrul *Colegiului european de securitate și apărare (ESDC)* prin participarea reprezentanților instituției la activități organizate sub egida ESDC (*inițiativa Erasmus Militar, Școala Doctorală Europeană pentru CSDP, inițiativa Cyber Security* etc);
- dezvoltarea de noi parteneriate internaționale în domeniul învățământului tehnic militar cu academii militare din UE (Portugalia, Grecia, Spania, Franța, Republica Cehă, Slovenia, Slovacia etc) și din afara UE (SUA, Canada, Brazilia, Elveția, Serbia, Republica Moldova etc), în vederea dezvoltării schimburilor de cadeți/studenți și personal universitar prin programele Erasmus+, *inițiativa Erasmus Militar* și prin alte programe;
- aprofundarea relațiilor de colaborare științifică existente cu ambasadele SUA și Republicii Franceze, concomitent cu redeschiderea acestor conexiuni și cu alte ambasade;
- consolidarea parteneriatelor internaționale existente, prin analiza rezultatelor obținute ca urmare a implementării acordurilor existente și prin stabilirea pentru fiecare partener a cel puțin unei persoane din ATM responsabile pentru gestionarea și dezvoltarea respectivului acord;
- continuarea colaborărilor cu Școlile Militare Speciale Saint Cyr Coetquidan și dezvoltarea de noi colaborări similare cu alte academii militare;
- dezvoltarea de parteneriate naționale cu universități și instituții militare și civile din România, în vederea colaborării în organizarea de conferințe științifice comune și în vederea participării în comun la proiecte educaționale și de cercetare științifică.

NECLASIFICAT

### **3. Dezvoltarea cooperării cu NATO și UE**

Având în vedere specificul instituției noastre și apartenența țării noastre la NATO și UE, în perioada următoare se va urmări intensificarea participării specialiștilor instituției în diferite inițiative, grupuri de lucruri sau panel-uri organizate sub egida NATO și UE:

- asigurarea participării personalului din ATM la activități în cadrul organismelor NATO, UE și grupurilor de lucru STO și EDA;
- sprijinirea cadrelor didactice din ATM/departamentelor/facultăților să organizeze în ATM evenimente științifice, grupuri de lucru în cadrul NATO-STO sau UE-EDA;
- sprijinirea cadrelor didactice să participe la competiții internaționale pentru finanțarea de proiecte de cercetare științifice și educaționale finanțate din fonduri UE/ NATO;
- continuarea și dezvoltarea colaborării ATM cu NCIA-NATO Communications and Information Agency și dezvoltarea de noi colaborări cu agenții și departamente/laboratoare/centre de cercetare științifice din NATO și UE;
- consolidarea statutului ATM de instituție membră a Colegiului european de securitate și apărare (ESDC);
- continuarea participării studenților și personalului din ATM la activități organizate în cadrul inițiativei Erasmus Militar.

### **4. Creșterea numărului de studenți din ATM care desfășoară activități de studiu sau de stagiu în străinătate și a numărului de mobilități de predare și formare în străinătate a personalului din ATM**

- Organizarea unei rețele de studenți din ATM care să se implice activ în diseminarea informațiilor cu privire la oportunitățile de mobilități Erasmus+ și Erasmus militar, denumită Ambasadori Erasmus Militar ATM;
- atragerea de fonduri financiare din programul Erasmus, precum și din alte programe (SEE, proiecte de cercetare științifică, fonduri din venituri proprii etc) pentru a finanța mobilități de un semestru sau de o durată mai scurtă a studenților din ATM, precum și mobilități de predare sau formare a personalului din ATM;
- identificarea de universități și academii militare partenere, în special în cadrul grupului de inițiativă Erasmus Militar, dar și în cadrul altor universități, care organizează semestre internaționale sau module cu participare internațională în domeniile de competență ale ATM;
- diseminarea informațiilor în rândul studenților și personalului pentru a încuraja un număr cât mai mare de studenți să participe la mobilități internaționale.

**5. Creșterea numărului de studenți străini care desfășoară mobilități de studiu sau de stagiu în ATM și creșterea numărului de cadre didactice din străinătate care desfășoară activități de predare sau de formare în ATM**

- organizarea unei rețele de studenți din ATM care să se implice activ în diseminarea informațiilor cu privire la oportunitățile de mobilități Erasmus+ și Erasmus militar, denumită Ambasadori Erasmus Militar ATM;
- identificarea unor metode de recompensare și de recunoaștere a cadrelor didactice din ATM pentru activitatea de coordonare a studenților străini;
- diversificarea ofertei educaționale de module de scurtă durată cu predare în limbi internaționale pentru studenți străini;
- încurajarea studenților din ATM să participe alături de alți studenți străini la modulele cu predare în limbă străină organizate în cadrul instituției.

**6. Manifestări științifice internaționale**

Susținerea financiară a mobilităților de cadre didactice/de cercetare și studenți în scopul diseminării rezultatelor remarcabile obținute în activitatea de cercetare științifică, precum și consolidarea vizibilității științifice a conferințelor de prestigiu ale instituției, respectiv a creșterii cotei de piață a propriilor publicații reprezintă o direcție principală de acțiune în perioada următoare:

- organizarea de conferințe științifice studențești CERC în parteneriat cu universități tehnice și militare, naționale (Universitatea Națională de Știință și Tehnologie Politehnica București etc) și internaționale (Universitatea Militară de Tehnologie din Varșovia etc);
- organizarea în ATM a unei conferințe științifice dedicate sistemelor tehnice pentru apărare și securitate;
- încurajarea facultăților și departamentelor din ATM să organizeze în instituție sau în alte instituții partenerie, conferințe științifice internaționale (GSEBS, SecITC, COMMUNICATION, DEFENCE TECHNOLOGY FORUM etc);
- încurajarea cadrelor didactice din ATM să participe la conferințe științifice internaționale, în țară și în străinătate;
- încurajarea studenților din ATM să participe la conferințe științifice studențești internaționale, în țară și în străinătate.

**7. Asigurarea recunoașterii și impactului național și internațional**

Asigurarea recunoașterii naționale și internaționale se va realiza prin:

- participarea reprezentanților ATM la conferințe, târguri expoziționale educaționale și/sau de cercetare științifică pentru diseminarea ofertei educaționale și de cercetare științifică, precum și a rezultatelor obținute ATM (ERACON, EAIE, NAFSA etc)
- actualizarea site-ului web al ATM, atât în versiunea din limba română, cât și în versiunea din limba engleză;
- actualizarea și elaborarea de broșuri, pliante, flyere cu informații relevante în limba engleză/franceză/română despre ATM, facultăți, departamente, centre de cercetare, programe de studii etc
- sprijinirea și încurajarea cadrelor didactice din ATM să facă parte individual sau instituțional, din asociații profesionale naționale și internaționale.

**PRORECTOR PENTRU RELAȚII INTERUNIVERSITARE**

*Cdor.prof.univ.dr.ing.*

**Cristian-Emil MOLDOVEANU**