



**ROMÂNIA**  
**MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE**  
**Academia Tehnică Militară "Ferdinand I"**

BUCUREȘTI, Bulevardul George Coșbuc, nr. 39-49, sector 5,  
cod. 050141, Tel.: 021/335.46.68 Fax : 021/335.57.63

Nr. \_\_\_\_\_

NECLASIFICAT  
Exemplar unic

**APROB**  
**RECTORUL ACADEMIEI TEHNICE MILITARE "FERDINAND I"**  
General de brigadă prof. univ. dr. ing.  
**Constantin-Iulian VIZITIU**

**PLANUL OPERAȚIONAL**  
**PENTRU**  
**DIGITALIZAREA INSTITUȚIEI**  
**ÎN ANUL UNIVERSITAR 2023-2024**

**PLANUL OPERAȚIONAL PENTRU DIGITALIZAREA INSTITUȚIEI  
ÎN ANUL UNIVERSITAR 2023-2024  
“Universitate modernă bazată pe tehnologii digitale”**

Prezentul plan operațional a fost elaborat în concordanță cu *Planul strategic al Academiei Tehnice Militare "Ferdinand I" pentru mandatul 2020-2024* și este corelat cu strategiile pentru digitalizare ale Ministerului Apărării Naționale:

- *Concepția privind digitalizarea Armatei României*, aprobată de ministrul apărării naționale în anul 2020;

- *Planul de inițiere a programului de digitalizare în Armata României*, aprobat de ministrul apărării naționale în anul 2021.

Planul reprezintă o continuare a eforturilor din anul universitar 2022-2023 privind dezvoltarea unei infrastructuri și a unor servicii care să asigure transformarea digitală a instituției și să răspundă provocărilor actuale – bază materială disponibilă și de la distanță pentru studenți și cadre didactice/cercetători, integrarea tehnologiei informației într-un ecosistem academic modern, programe de pregătire și proiecte de cercetare-dezvoltare interdisciplinare, adopția tehnologiilor digitale în toate domeniile tehnice în care ATM desfășoară programe educaționale sau de cercetare, eficientizarea implementării proceselor și procedurilor administrative la nivelul instituției prin integrarea lor cu aplicații software moderne.

### **1. Digitalizarea proceselor educaționale și de cercetare**

Vor fi continuate proiectele demarate anterior și vor fi inițiate proiecte noi pentru a eficientiza procesele de învățământ și de cercetare de la nivelul instituției. În acest sens, se va acționa pentru:

- dezvoltarea capacității bibliotecii virtuale a ATM (lib.mta.ro) prin integrarea în baza de date a noilor lucrări publicate în cadrul Editurii ATM;

- realizarea unei analize privind posibilitatea integrării bibliotecii online a ATM cu alte biblioteci universitare implementate prin aceeași soluție tehnică, în special cu biblioteci ale instituțiilor militare de învățământ;

- asigurarea accesului prin Internet la fondul de carte din biblioteca virtuală a ATM pentru toți studenții și cadrele didactice din academie;
- menținerea platformelor de instruire online (MS Teams, DokuWiki, Moodle) și utilizarea acestora în sprijinul procesului de învățământ pentru asigurarea interacțiunii online cu studenții (consultații, evaluare periodică), publicarea structurată a materialelor de curs și evaluarea cunoștințelor studenților;
- utilizarea platformelor de instruire online pentru eficientizarea proceselor de admitere, evaluare periodică și evaluare finală pentru cursurile de carieră și de specializare;
- finalizarea procesului de achiziție și operaționalizarea noului centru de date (mobil, de tip container) care va găzdui servere, echipamente specializate pentru modelare/simulare și echipamente de rețea performante aflate în dotarea facultăților, și care va fi dotat, treptat, cu echipamente necesare în procesele de învățământ și cercetare derulate la nivelul întregii academii; centrul de date mobil va fi unul integrat cu servicii și facilități moderne pentru operarea în condiții de eficiență și siguranță (modularitate, extensibilitate, eficiență energetică, asigurarea unui grad ridicat de disponibilitate în regim de funcționare, respectarea celor mai noi standarde de redundanță și siguranță) și va asigura accesul permanent (la distanță) și sigur la datele necesare în procesul de învățământ și în activitățile de cercetare științifică.

**II. Digitalizarea proceselor administrative.** Pentru a reduce costurile operaționale și a îmbunătăți eficiența la nivelul instituției, se vor avea în vedere următoarele măsuri:

- consolidarea și extinderea platformei online pentru admitere în vederea gestionării procesului de admitere la master și doctorat;
- dezvoltarea și operaționalizarea unei aplicații pentru managementul proiectelor de cercetare în concordanță cu procedurile ATM;
- dezvoltarea și operaționalizarea unei aplicații pentru gestionarea bazei de date cu rezultatele cercetării (studii, rapoarte tehnice, articole științifice etc.) și a lucrărilor de licență și disertație;

- operaționalizarea aplicației pentru evidența rezultatelor cercetării (studii, rapoarte tehnice, demonstratoare, prototipuri, produse finite etc.), utilizată la nivelul MApN;

- achiziția unui sistem pentru management educațional care să permită gestionarea în format electronic a documentelor de învățământ de la nivelul facultăților / academiei (registre matricole, fișe de note, adeverințe, orar, planuri de învățământ etc.);

- dezvoltarea de aplicații punctuale în sprijinul facultăților și structurilor administrative.

### **Prorector pentru tehnologii informaționale**

Mr.dr.ing.

**Constantin GRUMĂZESCU**