

R O M Â N I A
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
Academia Tehnică Militară „Ferdinand I”



PROGRAM MANAGERIAL
în susținerea candidaturii pentru ocuparea funcției de
Director al Departamentului
Echipamente și Sisteme Electronice Militare

Col. conf. univ. dr. ing. Adrian Ionuț RADU

București
2019



MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ACADEMIA TEHNICĂ MILITARĂ „Ferdinand I“

Nesecret

PROGRAM MANAGERIAL
În susținerea candidaturii pentru ocuparea funcției de
Director al Departamentului
Echipamente și Sisteme Electronice Militare

Col. conf. univ. dr. ing. Adrian Ionuț RADU

Având ca punct de plecare stadiul curent de dezvoltare și specificul celor două programe de studii universitare de licență pregătite în cadrul Departamentului și anume, *Echipamente și sisteme electronice militare* și respectiv, *Echipamente și sisteme electronice militare, Electronică-Radioelectronică de Aviație* (din domeniul *Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale*), misiunile Academiei Tehnice Militare „Ferdinand I“ asumate prin Carta universitară, resursele umane și materiale existente în cadrul Departamentului, precum și cerințele impuse de evoluția actuală a învățământului superior din România, pentru perioada 2020-2024 propun membrilor Departamentului *Echipamente și Sisteme Electronice Militare* următorul Program managerial:

Obiectiv central

Dezvoltarea unui cadru adecvat obținerii unor rezultate consistente pe linia educației și cercetării științifice care să permită Departamentului de *Echipamente și Sisteme Electronice Militare* ocuparea unei poziții de referință atât în cadrul Academiei Tehnice Militare „Ferdinand I“, cât și pe plan național. Suplimentar, se are în vedere ca finalitate, îmbunătățirea rating-ului curent al programelor de studii universitare din domeniul *Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale* derulate în cadrul Academiei Tehnice Militare.

I. Obiective derivate și aspecte specifice

I.1 Activitatea didactică

Consolidarea calității și competitivității programelor de studii universitare de licență coordonate de către Departament

Aspectele de interes ce vor fi urmărite în această direcție sunt:

- asigurarea calității și competitivității procesului educațional prin continuarea acțiunilor de armonizare și modernizare a conținutului planurilor de învățământ și de actualizare permanentă a informațiilor transmise studenților, totul în vederea creșterii gradului de compatibilitate cu cerințele beneficiarilor și cu alte programe similare pe plan național/EU, și în concordanță cu progresul științific din domeniu. În aceeași direcție, creșterea gradului de atractivitate a



MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE

ACADEMIA TEHNICĂ MILITARĂ „Ferdinand I“

Nesecret

programelor de studii universitare furnizate de către Departament pentru studenții/firmele civile;

- promovarea în procesul de învățământ a tehnologiilor educaționale moderne axate în principal, pe utilizarea masivă a tehnicii de calcul, a aplicațiilor hardware/software dedicate/curs și a facilităților specifice de tip rețea (intranet, internet etc.);

- stimularea elaborării și publicării (la edituri de prestigiu pe plan național sau internațional) de către cadrele didactice ale Departamentului a unor materiale didactice valoroase, utile procesului educațional;

- dezvoltarea și consolidarea unor noi relații de colaborare în activitatea didactică cu cadre de la alte universități de prestigiu din țară sau străinătate, inclusiv intensificarea mobilităților de studenți prin intermediul diferitelor programe comunitare (ERASMUS, ERASMUS MILITAR, ERASMUS + etc.);

- eficientizarea activităților de consultații pentru toate programele de studii de licență coordonate de Departament, în direcția îmbunătățirii rezultatelor profesionale ale studenților. Suplimentar, angrenarea unui număr din ce în ce mai consistent de studenți în activitățile specifice cercurilor științifice organizate în cadrul Departamentului, prin îmbunătățirea continuă a ariei tematice/aplicative a acestora;

- promovarea în cadrul Departamentului a unei atmosfere de responsabilitate față de formarea profesională a absolvenților. De asemenea, continuarea dezvoltării unui sistem al calității actului educațional care să asigure respectarea angajamentelor Academiei Tehnice Militare „Ferdinand I“ în ceea ce privește pregătirea absolvenților la nivelul exigențelor statuate de beneficiari/piata forței de muncă (pentru studenții civili);

- gestionarea eficientă a activităților de practică a studenților prin atragerea și implicarea în această direcție a beneficiarilor tradiționali ai Departamentului, dar și a unor noi companii private interesate în dezvoltarea unor parteneriate permanente;

- susținerea în continuare a programelor de pregătire postuniversitară performante (masterat, cursuri de perfecționare etc.), generatoare de resurse.

I.2 Cercetarea științifică

Dezvoltarea și consolidarea în cadrul Departamentului a unui mediu de cercetare științifică competitiv pe plan național și internațional

Aspectele de interes ce vor fi urmărite în această direcție sunt:

- desfășurarea de acțiuni specifice pentru atragerea de noi fonduri pentru cercetare, și în special prin: încurajarea și susținerea efectivă a participării membrilor Departamentului în cadrul competițiilor naționale și internaționale,



MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE

ACADEMIA TEHNICĂ MILITARĂ „Ferdinand I“

Nesecret

atragerea de fonduri structurale sau de la diferiți agenți economici, discutarea aspectelor metodologice, mediatizarea proiectelor de cercetare finalizate etc.;

- direcționarea activităților de cercetare științifică desfășurate în cadrul Departamentului către domenii prioritare la nivel național (inclusiv din perspectiva MAPN) și pentru care totodată, background-ul științific al membrilor comunității universitare este unul relevant;

- creșterea ponderii cercetării științifice prin: întărirea colaborărilor științifice la nivel național și internațional care au ca finalitate atât cercetarea propriu-zisă, cât și formarea resursei umane, dezvoltarea și cultivarea unor conexiuni științifice cu beneficiarii tradiționali ai Departamentului, agenți economici etc. în vederea stimulării interesului acestora pentru a sprijini dezvoltarea procesului educațional și a atragerii de noi resurse materiale și umane către acesta, identificarea și consolidarea unor noi direcții de cercetare științifică pe termen îndelungat, orientarea lucrărilor de diplomă, dizertație, doctorat etc. către teme de interes furnizate de potențialii beneficiari/firme private, și care să fie finalizate pe cât posibil, prin contracte de cercetare;

- diseminarea rezultatelor cercetării derulate în cadrul Departamentului pe site-ul acestuia, prin participarea cadrelor Departamentului la manifestări științifice de prestigiu, prin rapoarte de cercetare, organizarea de workshop-uri, secțiuni dedicate în cadrul unor conferințe internaționale etc., totul în ideea definirii cu exactitate a ofertei și potențialului Departamentului, și de a atrage noi finanțări ale activității de cercetare;

- orientarea cu precădere a activității de valorificare a rezultatelor cercetării științifice către conferințe de nivel ridicat și reviste de specialitate de prestigiu cotate ISI, și cu un factor de impact relevant;

- implicarea cadrelor Departamentului în acțiuni specifice de brevetare a rezultatelor relevante obținute în activitatea de cercetare științifică;

- sprijinirea comitetului științific al conferinței IEEE Communications în vederea obținerii indexării ISI a proceedings-ului acesteia, sprijinirea colectivelor de redacție ale revistelor „MTA Review“ și „Journal of Military Technology“ în vederea indexării acestora în cadrul unor baze de date recunoscute la nivel internațional.

I.3 Resursa umană

Dezvoltarea și consolidarea unei resurse umane cu un nivel ridicat de calificare și de performanță

Aspectele de interes ce vor fi urmărite în această direcție sunt:

- ținând cont de resursa umană limitată existentă în momentul de față în cadrul Departamentului și cu sprijinul indispensabil al factorilor de conducere din



MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE

ACADEMIA TEHNICĂ MILITARĂ „Ferdinand I“

Nesecret

instituție, un aspect definitoriu care va fi urmărit în mod permanent pe durata întregului mandat va consta în întărirea colectivului didactic al Departamentului prin cooptarea de specialiști de valoare din alte structuri militare sau civile și respectiv, prin atragerea către o carieră universitară a absolvenților promițători. Suplimentar, o atenție deosebită va fi acordată întăririi programului de studii *Echipamente și sisteme electronice militare, Electronică-Radioelectronică de Aviație* în scopul acreditării cu calificativul „grad de încredere ridicat“;

- atingerea indicatorilor de performanță propuși și respectiv, a unui nivel de satisfacție personală adecvat, asigurarea unui climat de muncă sănătos, fără excese birocratice, de colaborare și colegialitate specific unui mediu universitar veritabil, reprezintă de asemenea condiții indispensabile a căror îndeplinire va fi posibilă prin contribuția întregului colectiv didactic al Departamentului;

- sprijinirea nemijlocită în condițiile unei competiții interne transparente, a promovării pe posturile/gradele didactice superioare a tuturor cadrelor didactice care îndeplinesc condițiile aferente de promovare;

- în limita respectării încărcării didactice și sarcinilor asumate, asigurarea și chiar încurajarea participării cadrelor didactice (și în special, a celor tinere) din cadrul Departamentului la diferite cursuri de pregătire profesională (cursuri de specialitate, masterat, doctorat etc.) desfășurate în țară sau străinătate;

- organizarea de acțiuni specifice pentru atragerea și integrarea studenților și masteranzilor valoroși în cercetarea științifică, pentru identificarea timpurie a potențialilor colaboratori sau eventuali membri ai Departamentului. Suplimentar, se va avea în vedere și implicarea cadrelor didactice cu experiență din Departament în asigurarea pentru tineri a unor posibilități de câștig prin activități de cercetare științifică care să motiveze, cel puțin minimal, opțiunea acestora de a rămâne și de a fi integrați în procesul de învățământ;

- o atenție deosebită va fi acordată și personalului didactic auxiliar al Departamentului în sensul asigurării unui raport optim al numărului acestora relativ la facilitățile existente (laboratoare, centre de pregătire etc.) și numărul de studenți, unui nivel de pregătire profesională adecvat etc.

I.4 Administrativ

Promovarea unui management universitar eficient

Aspectele de interes ce vor fi urmărite în această direcție sunt:

- promovarea, în mod gradual și în sensul diminuării birocrăției, a unui management pe bază de obiective ierarhizate (atât la nivel de grup, cât și individual). De asemenea, aceste obiective individuale și comune vor rezulta din responsabilitățile asumate de către Departament și vor fi elaborate prin intermediul unui dialog permanent, constructiv cu membrii colectivității;

- analiza periodică a gradului de îndeplinire a obiectivelor asumate și



MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE

ACADEMIA TEHNICĂ MILITARĂ „Ferdinand I“

Nesecret

adoptarea unor măsuri specifice de corectare a eventualelor disfuncționalități;

- promovarea unui climat de colaborare strânsă cu Consiliul Departamentului, conducerea facultății, Consiliul facultății, Senatul universității și respectiv, conducerea centrală a instituției;
- susținerea nemijlocită a oricărui demers îndreptat în direcția sensibilizării conducerii instituției în sprijinirea inițiativelor menite să conducă în mod constructiv la dezvoltarea pe toate planurile (învățământ, cercetare științifică, resurse etc.) a Departamentului;
- construirea unei baze de date cu informații specifice generate în cadrul Departamentului (situații, rapoarte, planuri de învățământ, fișele disciplinelor, sarcină didactică etc.), aspect esențial în minimizarea birocrăției și respectiv, în optimizarea organizării și planificării procesului de învățământ din Departament;
- realizarea și actualizarea permanentă a paginii web a Departamentului. Implementarea în cadrul paginii web a unei secțiuni de tip *forum* destinată generării unui feedback permanent între conducerea Departamentului și comunitatea academică (cadre didactice, studenți, masteranzi etc.);
- organizarea cu acordul conducerii instituției, anual, a unei reuniuni cu caracter colegial, de cultivare a unor tradiții, de prețuire a unor valori și relații interumane, de promovare a legăturilor cu foștii profesori și studenți ai specializărilor Departamentului și de ce nu, de îmbunătățire a prezentării publice a ofertei educaționale și de cercetare a comunității academice.

I.5 Baza materială

Îmbunătățirea permanentă a bazei materiale destinată procesului de învățământ și de cercetare științifică, concomitent cu instruirea personalului în utilizarea eficientă a acesteia

Aspectele de interes ce vor fi urmărite în această direcție sunt:

- îmbunătățirea permanentă a bazei materiale a Departamentului, în principal prin: generarea de resurse prin susținerea participării personalului în cadrul competițiilor de proiecte naționale și internaționale, accesarea unor contracte de cercetare cu diverși agenți economici, reintegrarea în circuitul educațional și de cercetare științifică a unor echipamente deja existente în dotarea laboratoarelor Departamentului, utilizarea adecvată a fondurilor generate în urma derulării ofertei educaționale a Departamentului, cointeresarea pe linia dezvoltării bazei materiale a unor beneficiari tradiționali ai Departamentului sau firme private, stimularea inițiativei personale a fiecărui membru al colectivității etc.;
- corelarea și adaptarea bazei materiale curente la dinamica cifrei de școlarizare și structura planurilor de învățământ ale specializărilor pregătite în cadrul Departamentului. Suplimentar, concentrarea resurselor materiale



MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE

ACADEMIA TEHNICĂ MILITARĂ „Ferdinand I“

Nesecret

disponibile în cadrul unui număr restrâns de laboratoare multidisciplinare, însă competitive pe plan național și internațional;

- completarea nevoilor privind infrastructura educațională și de cercetare a Departamentului prin întărirea conexiunilor științifice cu alte instituții de prestigiu (militare și civile) din țară sau străinătate;

- cu sprijinul conducerii administrative a instituției, urgentarea procesului de scoatere din exploatare și casare a echipamentelor depășite atât din punct de vedere moral, cât și fizic existente încă în dotarea majorității laboratoarelor Departamentului;

- constituirea bibliotecii (electronice) a Departamentului prin integrarea într-o manieră unitară a fluxurilor informaționale deja existente și respectiv, prin accesarea unor noi oportunități de informare în plan științific;

- având în vedere resursele instituționale limitate avute la dispoziție în această perioadă, instruirea personalului Departamentului în vederea maximizării rezultatelor (educaționale, științifice) obținute în urma exploatării infrastructurii aflate în dotare, concomitent cu generarea unor economii consistente.

II. Principii promovate în cadrul Departamentului

În cadrul Departamentului de *Comunicații și sisteme electronice militare* pe întreaga durată a mandatului, vor fi promovate atât la nivel managerial, cât și la nivel colectiv, următoarele principii de bază:

- asumarea răspunderii;
- dialogul permanent;
- respectul reciproc;
- transparența totală în luarea deciziilor;
- colegialitate și responsabilitate.

Platformă managerială prezentată mai sus poate genera fapte și acțiuni pe măsură numai dacă aceasta este **acceptată** și **însușită** de întreaga comunitate academică căruia i se adresează. Prin urmare, pentru transpunerea efectivă în practică a ideilor și propunerilor cuprinse în cadrul acesteia, fiecare membru al Departamentului (cadru didactic, personal didactic auxiliar etc.) este chemat să-și aducă propriul aport și să contribuie în mod constructiv la analiza și îmbunătățirea conținutului acestora, iar Consiliul Departamentului, ca principal organism de conducere, să reprezinte forța motrice în această direcție.

12.12.2019

Col.conf.univ.dr.ing.

Adrian Ionuț RADU