

MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE

ACADEMIA TEHNICĂ MILITARĂ „FERDINAND I”

Departamentul de Limbi străine, Științe militare și Management

PLATFORMA MANAGERIALĂ

Postul: Director departament

Perioada: 2020 ÷ 2024

Colonel conf. univ. dr. RADU DUMITRU

NECLASIFICAT
2 din 5

NECLASIFICAT

Obiective generale

Contribuția la realizarea conținutului unor programe universitare de licență, masterat și doctorat din cadrul facultăților, în concordanță cu cerințele absolventului și conforme cu competențelor existente în cadrul Dpt. L.S.S.M.M. din domeniile filologic cu specific pentru limbile străine (cunoștințe generale, tehnice și militare); științelor militare (teoriei și practicii militare la nivel tactic, organizării militare, analizei evenimentelor militare importante cu învățăminte rezultate); managementului general și al organizațiilor militare; științelor socio-umaniste (psihologie, comunicare), educației fizice și educației fizice militare; pregătirii militare de bază;

Continuarea și întărirea relațiilor cu alte organizații cu specific similar, inclusiv din străinătate și cu persoane din afara departamentului și din alte instituții care desfășoară activități similare și care vizează niveluri ridicate de performanță și de parteneriat în învățământ și în cercetare;

Resursele materiale și financiare care sunt puse la dispoziție de la buget, sau care pot fi atrase prin proiecte ori sponsorizări să fie utilizate eficient și transparent, pe urgențe, la nevoile departamentului;

Colaborarea cu alte structuri din instituție pentru asigurarea la nivelul colectivului din departament de facilități prin procedurile existente sau cele care vor fi elaborate pentru organizarea, planificarea, formularea opțiunilor și alocarea resurselor pentru execuție (PAI, etc);

Realizarea unei permanente monitorizări pentru activitățile și acțiunile care duc la realizarea obiectivelor stabilite, în corelație cu termenele de finalizare și a standardelor de calitate specifice, din departament și academie.

Motivații

Principalele motivații personale pentru depunerea candidaturii la funcția de director de departament sunt următoarele:

- acumularea de experiență profesională și managerială în activitățile specifice din Academia Tehnică Militară Ferdinand I;
- dorința de a continua și a promova un management orientat pe diversitate și performanță, pe lucrul în colective și echipe cu componentă flexibilă, stabilind obiective corelate cu obiectivele și direcțiile stabilite de conducerea instituției;
- crearea unui climat de echilibru, dorința de coordonare a colegilor prin exemplul personal de responsabilitate umană, prin seriozitate și profesionalism;
- creșterea și încurajarea cadrelor didactice tinere pentru implicare și promovare meritorie.

Strategii

Doresc să evidențiez următoarele aspecte de strategie care mă vor coordona în realizarea obiectivelor propuse:

- promovarea cerințelor de calitate ale învățământului superior;
- acordarea de atenție sporită, centrată, față de studenți, studenți masteranzi și cursanți;
- asumarea deciziilor privind specificul competențelor și abilităților dezvoltate la viitorii absolvenți;
- dezvoltarea competențelor militare, manageriale, pedagogice în corelație cu cele științifice, ale absolvenților;
- asigurarea unui climat optim de pregătire și promovare a cadrelor didactice și personalului auxiliar nedidactic;
- încurajarea și dezvoltarea sistemului de relații profesionale și principiale în cadrul colectivului;
- recunoașterea și promovarea rezultatelor bune ale membrilor departamentului, fără discriminări, prejudecăți, sau sub presiuni de orice fel.

Principii de management

Am în atenție desfășurarea unui management eficient centrat pe resursa de bază a departamentului, cadrele didactice, în corelație cu resursa existențială, studentul, în raport cu celelalte resurse, materiale, tehnice, financiare. Evidențiez unele principii pe care doresc să le am în atenție, astfel:

- dezvoltarea respectului în comunitatea universitară, față de departament, de comisiile și colectivele didactice;
- eficiență în organizarea și desfășurarea activităților pentru a fi utile, oportune și practice;
- spirit creativ pentru studenți și pentru cadrele didactice;
- coeziune în colectivul departamentului pentru îndeplinirea obiectivelor;
- colaborare, principialitate, transparență și deschidere în relațiile din cadrul departamentului, precum și în relațiile acesteia cu alte colective și structuri din A.T.M. F 1;
- profesionalism, cinste, loialitate și exigență științifică și de evaluare în toate activitățile;
- atenție sporită față de resursele materiale și promovarea unei atitudini novatoare la întregul colectiv pentru achiziția de noi echipamente și modernizarea bazei materiale;
- promovarea creativității cadrelor didactice și studenților;
- stimularea celor merituoși și orientarea lor profesională potrivit nevoilor colectivului, motivației și pasiunii fiecăruia, contribuțiilor și rezultatelor obținute;
- evaluarea corectă a personalului și asumarea deciziilor privind propunerile de normare, încadrare, trimitere la cursuri, promovare, recompensare.

Obiective specifice departamentului

Mi-am propus ca în perioada mandatului să am de realizat mai multe obiective didactice, științifice, dezvoltare și de parteneriat după cum urmează:

Obiective didactice

- contribuția cadrelor departamentului, prin disciplinele specifice, la formarea și dezvoltarea studenților ATM F 1 ca ofițeri, cetățeni români și cetățeni europeni;
- promovarea în rândul studenților ATM F 1 a valorilor educative, democratice, patriotice, a loialității față de instituție, față de armată sau structura din care vor face parte și popor;
- dezvoltarea la studenți a capacității de comunicare în spațiul european prin creșterea competențelor lingvistice;
- dezvoltarea sănătății mintale și fizice, alternarea efortului intelectual cu cel fizic;
- participarea departamentului la formarea prin studii universitare de licență a ofițerilor și la perfecționarea pregătirii licențiaților prin studii universitare de masterat;
- participarea la perfecționarea graduală a pregătirii profesionale a ofițerilor ingineri prin cursuri de carieră, cursuri postuniversitare, în vederea avansării în grad, formării și dezvoltării competențelor cerute de funcțiile în care urmează a fi promovați ofițerii;
- încurajarea participării la organizarea și desfășurarea unor activități extracurriculare cu studenții cum ar fi: conferințe, expoziții, activități sportive, culturale, vizite la muzee etc.

Obiective de cercetare științifică

- încurajarea și susținerea cadrelor didactice pentru desfășurarea de activități de cercetare științifică universitară, care se concretizează, prin proiecte de cercetare finanțate de la buget, din fonduri europene, din fonduri private, pe bază de contract sau de convenții de colaborare;
- sprijinul participării la proiectele din programele naționale, în planul sectorial al MAPN, precum și în programele europene de cercetare;

- susținerea și încurajarea publicării de articole în reviste cotate ISI și în alte reviste și publicații recunoscute, de cărți, manuale, cursuri etc;
- încurajarea participării la conferințe, necesare activității didactice, creșterii vizibilității academice, dar și promovării pe funcții.

Obiective de dezvoltare

- scoaterea la concurs a noi funcții pentru încadrarea și promovarea cadrelor didactice;
- modernizarea continuă a bazei materiale a departamentului prin dezvoltarea de laboratoare didactice;
- modernizarea bazei sportive;
- modernizarea a două cabinete didactice unul lingvafonic și unul multimedia;
- organizare de activități comune cu structuri din domeniul apărării;
- participarea la atragerea unui număr cât mai mare de candidați prin promovarea ATMF1, a disciplinelor departamentului și a oportunităților de carieră;
- întărirea relațiilor cu beneficiarii activității de învățământ și de cercetare științifică (M.Ap.N., STS, MAI, SRI, SIE, SPP, agenți economici), promovarea unor contacte periodice între aceștia și studenții pregătiți în ATMF1;
- încurajarea participării cadrelor didactice la susținerea de cursuri în străinătate și participarea la dezvoltarea mobilităților de studenți și de cadre didactice în sensul avantajelor bilaterale, cu universități din Europa, dar și din alte zone ale lumii;
- revitalizarea interesului cadrelor didactice pentru participarea la manifestări științifice pe baza relațiilor stabilite cu alte cadre didactice de la universități din țară și din străinătate;
- continuarea colaborării cu colective din UNAp C I, din alte universități militare și civile;
- continuarea, promovarea sau reluarea unor cursuri la solicitarea beneficiarilor din domeniul apărării și securității;
- participarea la dezvoltarea relațiilor internaționale ale ATMF1;
- invitarea unor cadre didactice (specialiști) valoroase care să susțină activități didactice în ATMF1.

Obiective de parteneriat cu studenții și cursanții

- Încurajarea și atragerea continuă a studenților pentru a participa la activități care vin în sprijinul procesului de învățământ, al formării personalității complexe a acestora:
- la activitatea cercurilor științifice și a secțiunilor conferințelor științifice studențești organizate de către departament;
 - la conferințele științifice studențești organizate de către alte universități din țară și din străinătate;
 - la stagiile de pregătire militară din țară și din străinătate;
 - la tabere de schi, drumeții, la spartachiade și alte concursuri sportive organizate între instituțiile militare de învățământ sau cu cele civile, la activități culturale, artistice și altele.

Colonel conf. univ. dr.

Dumitru RADU