



**ROMÂNIA**  
**MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE**  
**ACADEMIA TEHNICĂ MILITARĂ FERDINAND I**

**PLATFORMĂ MANAGERIALĂ**  
**pentru susținerea candidaturii la funcția de**  
***Director al Departamentului***  
***Informatică Aplicată***  
**Lt. col. conf. univ. dr. ing. CEZAR PLEȘCA**

**EXPERIENȚA MANAGERIALĂ**

- 2017 - Prezent : Pro-decan pentru Cercetare Științifică în cadrul Facultății de Sisteme Informatice și Securitate Cibernetică
- 2012 - 2016 : Membru al Senatului Universitar al Academiei Tehnice Militare
- 2008 – 2012 : Membru al Consiliului Facultății de Sisteme Electronice și Informatică Militare
- 2010 – 2017 : Secretar al Programului de Masterat Securitatea Tehnologiei Informației

**OBIECTIVE STRATEGICE PENTRU PERIOADA 2020 - 2024**

Pentru definirea rolului și dezvoltarea *Departamentului de Informatică Aplicată*, în conformitate cu misiunile Academiei Tehnice Militare, criteriile de performanță și eficiență economică impuse de reglementările în domeniul educației și resursele umane și materiale disponibile, considerăm prioritare următoarele obiective strategice:

1. Definirea unui program de studii (licență sau masterat) care să combine în mod armonios cunoștințe de matematică aplicată, inteligență artificială, elemente avansate de programare, calcul paralel și distribuit, metode moderne de simulare.
2. Consolidarea corpului profesoral al departamentului prin promovarea pe funcții a cadrelor existente și angajarea de noi cadre didactice, în special la disciplinele care combină matematica aplicată și informatica : *Analiza Datelor, Inteligență Artificială, Verificare Formală, Cloud Computing, Algoritmă Avansată, Calcul Paralel*.
3. Continuarea modernizării laboratoarelor departamentului prin achiziționarea de echipamente și aplicații software specializate, necesare atât pentru desfășurarea activităților didactice cât mai ales pentru derularea unor cercetări în domeniu.

4. Construirea unui pol de competențe împreună cu specialiști din alte departamente care să grupeze cunoștințe de inteligență artificială, procesări avansate multimedia, interpretarea datelor, tehnici biometrice, eficiență computațională.
5. Dezvoltarea activității de cercetare prin intensificarea participării la competițiile de granturi la nivel național și colaborarea cu agenții economici.
6. Intensificarea relațiilor tradiționale de colaborare cu departamentele de specialitate din cadrul *Universității Politehnica București, Academiei de Studii Economice din București și Universității din București* și stabilirea de noi parteneriate cu universități din țară sau străinătate în vederea participării în comun la proiecte de cercetare;

Obiective enunțate vizează crearea unui cadru pentru obținerea unor rezultate pe linia educației și cercetării științifice. În continuare sunt prezentate direcțiile de acțiune pentru transpunerea în practică a obiectivelor stabilite, pe domenii de interes după cum urmează:

### **ACTIVITATEA DIDACTICĂ**

Misiunea principală a departamentului este aceea de a defini un program de studii care să se bucure de atractivitate, atât în rândul studenților cât și al beneficiarilor. Pentru implementarea acestui program de studii, propun următoarele direcții de acțiune:

- Angajarea unor cadre didactice cu experiență din domeniul informaticii aplicate.
- Promovarea unor standarde de calitate ridicate cu privire la activitățile didactice desfășurate în cadrul departamentului;
- Identificarea unor noi discipline care să combine experiența cadrelor didactice din sfera matematicii cu aplicarea cunoștințelor teoretice în domenii din sfera informatică.
- Folosirea pe scară largă a tehnologiilor educaționale moderne pentru distribuirea materialelor de curs, comunicarea cu studenții și evaluarea cunoștințelor;
- Regândirea cercurilor științifice studențești astfel încât să se abordeze teme de actualitate și interes care nu sunt aprofundate în programele de studii actuale (ex. programare cuantică, calcul paralel eficient, dispozitive mobile și IoT);
- Analiza periodică a calității activităților didactice desfășurate în cadrul departamentului pe baza feedback-ului de la studenți;
- Consolidarea și dezvoltarea relațiilor de colaborare, în ceea ce privește activitatea didactică, cu universități de prestigiu din țară și străinătate;
- Invitarea unor specialiști de renume în domeniu pentru susținerea de prelegeri / demonstrații practice pentru studenți;
- Încurajarea și susținerea mobilităților de studenți și cadre didactice prin intermediul programelor comunitare (ERASMUS);

### **ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ**

O condiție necesară pentru creșterea vizibilității departamentului o constituie și dezvoltarea componentei de cercetare științifică. În acest sens, randamentul cercetării științifice depinde de capacitatea de a forma echipe împreună cu profesori din alte departamente, care să fie capabile să acceseze programe majore de cercetare la nivel național și internațional. Principalele direcții de acțiune în scopul dezvoltării în cadrul departamentului a unui mediu de cercetare științifică competitiv sunt următoarele:

- Crearea și dezvoltarea unei echipe de cercetare pe domeniul de competență existent în cadrul departamentului: *matematică aplicată*;
- Încurajarea și susținerea participării cadrelor didactice din departament la competițiile naționale și internaționale de granturi;
- Întărirea colaborării cu universități de prestigiu din țară sau străinătate în vederea participării în comun la proiecte de cercetare;
- Sprijinirea membrilor departamentului în scopul publicării de articole în reviste de specialitate sau participării la conferințe internaționale de prestigiu;
- Cooptarea unui număr cât mai mare de studenți în activitățile de cercetare desfășurate în cadrul departamentului;

## **RESURSA UMANĂ**

Resursa umană foarte limitată care există în momentul de față în cadrul departamentului trebuie consolidată pentru a putea face față dezvoltării, implementării și susținerii viitorului program de studii. Aceasta reprezintă și o condiție necesară pentru îndeplinirea cerințelor de performanță și calitate privind activitățile didactice și de cercetare impuse de noile reglementări în domeniul educației.

Pentru consolidarea și valorificare potențialului uman al departamentului, aspectele principale ce vor fi avute în vedere pe perioada mandatului sunt următoarele:

- Asigurarea unui climat de muncă adecvat mediului universitar, bazat pe relații de colegialitate și respect reciproc;
- Întărirea colectivului departamentului prin angajarea de noi cadre didactice și atragerea către cariera universitară a absolvenților de valoare;
- Sprijinirea membrilor departamentului pentru îndeplinirea criteriilor de promovare și susținerea promovării lor pe posturi didactice superioare;
- Perfecționarea pregătirii profesionale prin participarea la cursuri de specialitate desfășurate în țară sau străinătate;
- Evidențierea și recompensarea cadrelor didactice care obțin rezultate deosebite pe linie didactică sau științifică;

Pentru atingerea obiectivelor propuse este nevoie de o politică managerială activă a directorului de departament, de un sprijin concret din partea facultății, atât la nivel decizional cât și prin angajarea tuturor cadrelor didactice la dezvoltarea noului program de studii și implicit, a departamentului de Informatică Aplicată.

17 Decembrie 2019

Lt. col. conf. univ. dr. ing.

Cezar PLEȘCA