



ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ACADEMIA TEHNICĂ MILITARĂ „FERDINAND I”

PLATFORMĂ MANAGERIALĂ

pentru susținerea candidaturii la funcția de

Director al Departamentului

Calculatoare și Securitate Cibernetică

Lt. col. prof. univ. dr. ing. MIHAI TOGAN

OBIECTIVE GENERALE

- Asigurarea calității procesului educațional pentru a obține absolvenți de foarte bună calitate, în concordanță cu cerințele Beneficiarilor direcți și a pieței muncii.
- Concentrarea efortului și resurselor pentru o abordare pragmatică și eficientă a activității de cercetare.

DIRECȚII DE ACȚIUNE

Pentru realizarea acestor obiective, imi propun o serie de acțiuni concrete, orientate pe mai multe direcții, astfel:

Studenti

- Îmbunătățirea ofertei educaționale pentru studenți prin elaborarea planurilor de învățământ aferente specializărilor din cadrul departamentului pentru a fi corelate cât mai bine cu cerințele actuale în domeniu.
- Accentuarea caracterului aplicativ la nivelul proiectelor și laboratoarelor.
- Cultivarea și motivarea studenților pentru a susține un ritm de lucru consistent și constant pe tot parcursul anului universitar.
- Căutarea de soluții pentru încurajarea lucrului individual în rândul studenților în timpul din afara orelor de curs.
- Identificarea așteptărilor studenților (feedback din partea acestora) în vederea îmbunătățirii calității cursurilor, a actului didactic și a implicării cadrelor didactice în procesul educațional.
- Gestionarea eficientă a activităților de practică pentru studenți, prin realizarea de teme practice și work-shopuri interne în ATM.
- Gestionarea eficientă a activităților de practică pentru studenți, prin colaborarea strânsă cu Beneficiarii dar și cu companiile interesate din domeniu.

- Încurajarea studenților pentru a participa la concursuri sau alte manifestările științifice, în completarea actului educațional.

Resursa umană

- Colaborarea activă cu membrii departamentului.
- Consolidarea colectivului de cadre didactice la nivelul departamentului, în special prin atragerea tinerilor către cariera universitară și stabilizarea resursei umane de valoare.
- Atragerea de noi membri în cadrul departamentului se va face exclusiv pe criterii de calitate și competență
- Motivarea cadrelor didactice pentru îndeplinirea criteriilor de promovare și susținerea promovării lor pe posturi didactice superioare.
- Încurajarea membrilor departamentului pentru o participare mai activă la competițiile pe idei de proiecte.
- Identificarea și atragerea de cadre didactice din exteriorul instituției pentru a ține ore de curs și laborator, în special pentru orele ce nu pot fi acoperite cu resursele umane din ATM.
- Menținerea și stimularea relațiilor de colaborare cu celelalte departamente din instituție.
- Optimizarea activității personalului didactic auxiliar în raport cu sarcinile atribuite, în scopul îmbunătățirii actului educațional.
- Transparența actelor de decizie și manageriale prin consultarea continuă cu colegii din departament.

Resurse materiale și financiare

- Încurajarea activităților generatoare de venituri proprii prin participarea și câștigarea de contracte de cercetare.
- Căutarea de soluții și oportunități pentru a realiza o deschidere mai mare către mediul industrial (consorții de parteneriat pentru participarea la competiții pe proiecte, practici și stagii internship pentru studenți, etc.)
- Dotarea laboratoarelor de instruire și cercetare prin acțiuni de parteneriat cu companii private de profil.
- Stabilirea și menținerea unui plan intern de mentenanță constantă a laboratoarelor pentru a fi la capacitate maximă de funcționare.
- Organizarea laboratoarelor și completarea dotărilor necesare astfel încât să fie în concordanță cu dimensiunea grupelor de studenți și cu cerințele lucrărilor de laborator prevăzute în fișele cursurilor.
- Asigurarea resurselor necesare accesului la modalități moderne de informare și documentare tehnică și științifică.

Relațiile inter-universitare naționale și internaționale

- Consolidarea și dezvoltarea relațiilor de colaborare în ceea ce privește activitatea didactică și de cercetare, cu universități de calitate din țară și străinătate.
- Invitarea unor specialiști în domeniu (din mediul academic și industrial) pentru susținerea de prelegeri și lucrări aplicative pentru studenți.
- Susținerea mobilităților de studenți prin intermediul programelor comunitare (ERASMUS+).
- Actualizarea și dezvoltarea informațiilor destinate prezentării specializărilor existente la nivelul departamentului.

Managementul calității

- Analiza periodică a calității activităților didactice desfășurate în cadrul departamentului pe baza feedback-ului de la beneficiarii direcți.
- Corelarea corectă a cifrelor de școlarizare pentru licență și masterat cu capacitatea existentă la nivelul departamentului, în vederea obținerii unui bun echilibru între cererea de absolvenți și calitatea acestora.
- Corelarea ofertei educaționale pentru licență și masterat cu cerințele beneficiarilor și stadiul actual din domeniu.
- Aprecierea performanței cadrelor didactice din cadrul departamentului folosind o serie de indicatori:
 - a) implicarea în lucrul direct cu studenții
 - b) feedback -ul primit din partea studenților
 - c) atragerea de finanțare prin contracte de cercetare
 - d) publicarea de articole bine indexate
 - e) implicarea în teme de diplomă/disertație cu rezultate consistente
 - f) implicarea în alte activități la nivel departamental sau instituțional.
- Transparență și corectitudine în evaluarea studenților, corelate cu păstrarea unui nivel ridicat pentru procesul de evaluare.
- Implicarea la nivel instituțional pentru stabilirea unei grile de evaluare a cadrelor didactice. Aceasta trebuie să constituie un instrument de stimulare a performanțelor, inițiativei și a gradului de implicare.
- Încurajarea utilizării tehnologiilor educaționale moderne în actul educațional pentru distribuirea materialelor de curs, comunicarea cu studenții, evaluarea cunoștințelor, s.a. Implementarea în acest scop a unor platforme concrete la nivelul departamentului.
- Încurajarea folosirii ca materiale didactice pentru studenți a unor de lucrări de calitate, de referință, disponibile în format electronic.

- Încurajarea cadrelor didactice să realizeze materiale didactice de bună calitate adresate studenților.

16 Decembrie 2019

Lt. col. prof. univ. dr. ing.

Mihai TOGAN